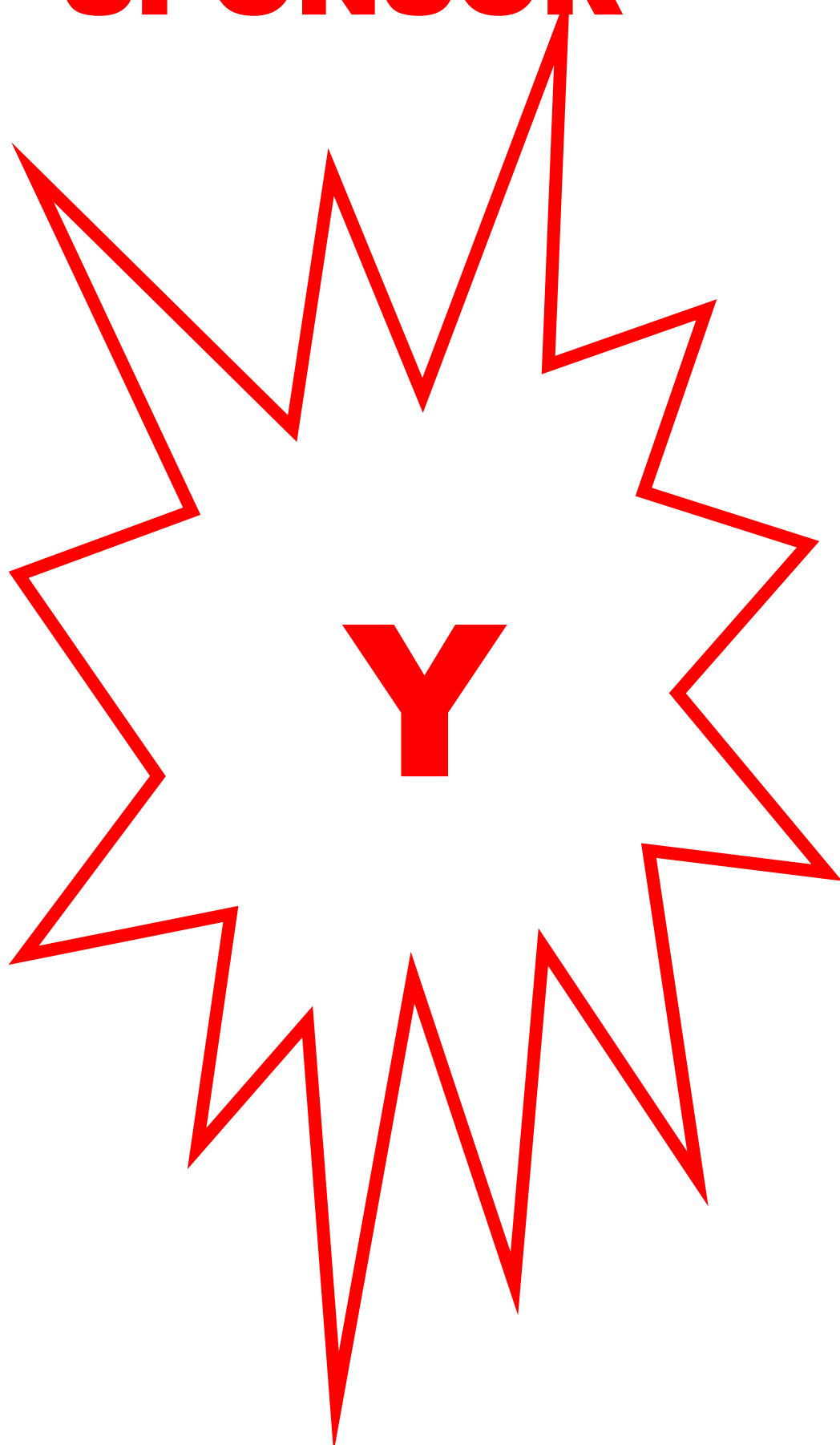


SPONSOR



BRAINSTORMING

N° 1c

268)

A)



COSA SONO IO?

B)



<< ... IL MONDO (IL GENERE UMANO) NON È FATTO DI ENTITÀ/INDIVIDUI, È FATTO DI "ACCADIMENTI" CHE SI "LEGANO" IN PROCESSI. ... NOI, PERSONE/UOMINI-DONNE, SIAMO PROCESSI ... COMPLESSI E MOLTISSIMO LIMITATI NELLO SPAZIO E NEL TEMPO, ... OGNI VITA, PERCIÒ, È UN "LUNGO ROMANZO" DEL **PASSATO** "PROIETTATO" NEL **FUTURO**, ATTRAVERSO IL **PRESENTE**. ... **DIVERSI/INFINITI "INGREDIENTI"** FONDANO L'IDENTITÀ DI UNA VITA. **3 DI QUESTI** SONO FONDAMENTALI ...

- 1) ... IL **1° INGREDIENTE** È CHE CIASCUNO DI NOI SI IDENTIFICA CON UN PUNTO DI VISTA SUL MONDO. ... CIASCUNO DI NOI È UN PROCESSO COMPLESSO CHE RIFLETTE IL MONDO E NE ELABORA LE INFORMAZIONI IN MANIERA STRETTAMENTE INTEGRATA. ...
- 2) ... IL **2° INGREDIENTE** CHE FONDA LA NOSTRA IDENTITÀ È ... (CHE) NEL RIFLETTERE IL MONDO, LO ORGANIZZIAMO IN "ENTI": ... (PER ES.) RAGGRUPPIAMO UN INSIEME DI ROCCE IN UN "ENTE" CHE CHIAMIAMO "MONTE BIANCO", E LO PENSIAMO COME UNA COSA UNITARIA. ... IN PARTICOLARE **RAGGRUPPIAMO IN UN'IMMAGINE UNITARIA** L'INSIEME DI PROCESSI CHE COSTITUISCONO QUEGLI ORGANISMI VIVENTI CHE SONO GLI ALTRI ESSERI UMANI. ... NOI SIAMO PER NOI STESSI IN LARGA MISURA QUELLO CHE VEDIAMO E ABBIAMO VISTO DI NOI SPECCHIATO NEI NOSTRI AMICI, AMORI E NEMICI. ...
- 3) ... IL **3° INGREDIENTE** ... E, PROBABILMENTE, È QUELLO ESSENZIALE, ... (È) LA MEMORIA. ... **OGNI MOMENTO** DELLA NOSTRA ESISTENZA È **LEGATO** CON UN PECULIARE **FILO TRIPLO** AL NOSTRO **PASSATO**: QUELLO IMMEDIATAMENTE PRECEDENTE E QUELLO PIÙ LONTANO DALLA MEMORIA. ... IL NOSTRO **PRESENTE PULLULA** DI TRACCE DEL **NOSTRO PASSATO**. ... (PERCIÒ) IO SONO QUESTO LUNGO ROMANZO CHE È LA MIA VITA. È LA MEMORIA CHE SALDA I PROCESSI SPARPAGLIATI NEL TEMPO DI CUI SIAMO COSTITUITI. ... IL **CEVELLO** È UN MECCANISMO CHE RACCOGLIE **MEMORIA** DEL PASSATO PER USARLA CONTINUAMENTE PER PREDIRE IL **FUTURO**. ... QUESTO VIVERE A CAVALLO FRA EVENTI PASSATI ED EVENTI FUTURI È CENTRALE NELLA NOSTRA STRUTTURA MENTALE. QUESTO È PER NOI IL FLUIRE DEL TEMPO. ... PERTANTO, LA CONCLUSIONE DI **S. AGOSTINO** È CHE **PASSATO E FUTURO SONO IN NOI "QUI E ORA"**.

... SECONDO I **SAGGI DELLA STORIA DEL MONDO**, IN FONDO, **SOLO 5** SONO I "PRECETTI" **BASILARI** CHE QUALSIASI **PERSONA** NON DOVREBBE **MAI TRASCURARE**:

- I. ... **C'EUX QUI ENSOLEILLENT LA VIE DES AUTRES, ECLAIRENT LEUR PROPRE EXISTENCE.**
- II. ... **L'INGEGNO/RAGIONE ILLUMINA I "SEGRETI" DELL'UNIVERSO NON LI GENERA (VEDI LA "LANTERNINOSOFIA" DI L. PIRANDELLO).**
- III. ... **OGNI GIORNO MUOIONO INNUMEREVOLI PERSONE; PERCIÒ, QUELLI CHE RIMANGONO NON DOVREBBERO VIVERE COME SE FOSSERO IMMORTALI.**
- IV. ... **TUTTO CIÒ CHE INIZIA POI FINISCE. TUTTO HA DURATA LIMITATA. ANCHE LA RAZZA UMANA. LA TERRA HA PERSO LA SUA GIOVINEZZA: OGNI GIORNO CI PORTA PIÙ VICINI ALLA DISTRUZIONE/ARIDITÀ/POLVERE.**
- V. **AVERE PAURA DELLA MORTE È COME AVERE PAURA DELLA REALTÀ; PER ES.: AVERE PAURA DEL SOLE, ...**

... TUTTAVIA, LA MAGGIORANZA DELLE PERSONE **AMA LA VITA**, SEPPURE ESSA SI RIVELI **FATICOSA, PIENA DI SPERANZE/ILLUSIONI, SUCCESSI/FALLIMENTI, PREGIUDIZI, DOLORE, SOFFERENZE E SACRIFICI**. ... ORMAI È CHIARO:

- A.** IL **1° COMPITO/VOGLIA DELL'UOMO** È LA **SETE** DI VIVERE, DI SAZIARE LA PROPRIA **FAME ALIMENTARE**, DI SODDISFARE IL BISOGNO DI **AMORE/SESSO** E L'**ISTINTO** DI TROVARE IL **PROPRIO POSTO** NELLA **SOCIETÀ UMANA (FAMIGLIA/LAVORO/PROFESSIONE/CARRIERA)**.
- B.** IL **2° COMPITO/VOGLIA DELL'UOMO**, CHE NON ESISTEREBBE SE NON ESISTESSE IL **1°**, È **RENDERE SUPERIORE LA RAGIONE SULL'ISTINTO**: CON LA CAPACITÀ DI **DARE NOME ALLE COSE**, DI **AGGIRARE GLI OSTACOLI**, DI **STUDIARE/VEDERE/SCOPRIRE** LE "**REALTÀ/VERITÀ**" NASCOSTE, DI **RICONOSCERE STRATEGIE, CREDENZE/PREGIUDIZI, ...**. **COMUNQUE, SIAMO PIÙ COMPLESSI DI QUANTO LE NOSTRE FACOLTÀ MENTALI SIANO IN GRADO DI COGLIERE/STUDIARE/CAPIRE**. ... PERCIÒ, SARÀ SEMPRE POCO CIÒ CHE SAPPIAMO DELLA RELAZIONE COMPLETA FRA QUELLO CHE RIUSCIAMO A STUDIARE/VEDERE/SCOPRIRE DE(GLI)LL'UNIVERSO(I) E L(GLI)'INFINITO(I) UNIVERSO(I):

AVREMO SEMPRE UNA VISTA MIOPE/LIMITATA! ... >>.

269)



<< ... LAVORARE CON J.F.K.? ...

**ERA MOLTO FACILE!
LUI ERA UN UOMO
CON CUI ... ERA FACILE
ANDARE D'ACCORDO. ... >>.**



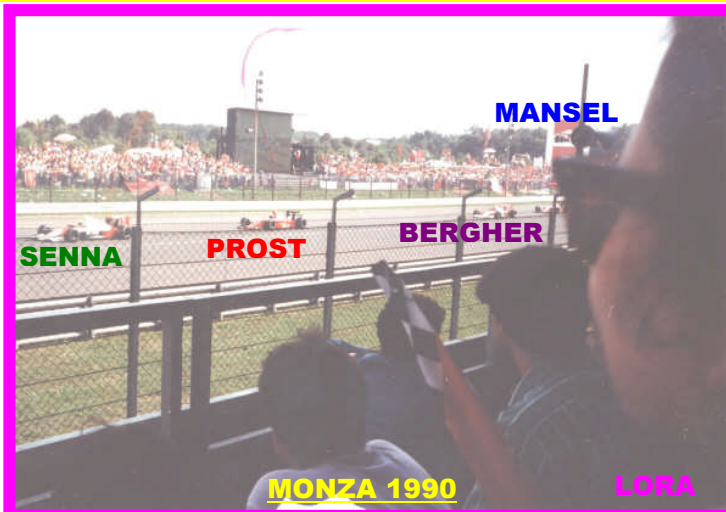
270)

LE MOLLE VITALI PER LA CRESCITA DELL'INDIVIDUO ?

"2 MOTIVAZIONI STANNO ALLA BASE DI OGNI AZIONE UMANA



1) L'IMPULSO SESSUALE



E 2) IL DESIDERIO DI GRANDEZZA"



271) << . . . PER CAMBIARE LE COSE OCCORRE, PRIMA DI TUTTO, . . . SAPERLE DIFENDERE. . . >>.

272) << . . . CERTE VOLTE OCCORRE AVERE IL CORAGGIO DI SOPPORTARE IL PEGGIO, ALTRE DI CAMBIARE CIO' CHE VA CAMBIATO. . . >>.

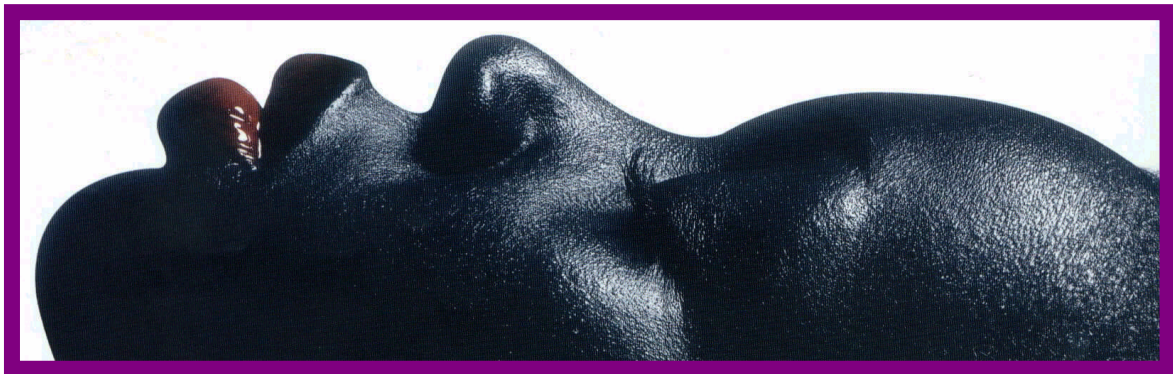
273) **IL LIMITE DI OGNI TOTALITARISMO?** << . . . NESSUNO PUO' COSTRINGERCI A ESSERE FELICI A SUO MODO. . . >>.

274) << . . . NON SI PUO' DARE PER DIMOSTRATO CIO' CHE NECESSITA DISCUTERE. . . >>.

275) << . . . MANO A MANO CHE AUMENTANO I PROBLEMI E' INDISPENSABILE UNA DELEGA DEI POTERI. . . >>.

276) << . . . ORA O MAI PIU': CHE SENSO HA LASCIARE EREDITA' O ENTRARE NELLA STORIA QUANDO TRA 5 MILIONI DI ANNI IL SOLE NON CI SARA' PIU'. . . >>.

277) << . . . NEL CAPITALISMO I CANDIDATI POLITICI COMPETONO NEL "MERCATO" OFFRENDO I LORO PROGETTI, GLI INTELLETTUALI LE LORO IDEE E I LORO SOGNI, GLI SCIENZIATI LE LORO IPOTESI, I PROFETI LE LORO DIVINITA'. NESSUNO PUO' PRETENDERE DI STARE AL DI FUORI DELLA COMPETIZIONE: SAREBBE COME SE ALLE OLIMPIADI QUALCUNO PRETENDESSE DI VINCERE PRIMA DI AVERE GAREGGIATO. . . >>.



278) << . . . LE MONARCHIE BUROCRATICHE TEMONO LA COMPETIZIONE. SONO DELLE PIRAMIDI GERARCHICHE TENUTE INSIEME DALL'UBBIDIENZA, DAL TIMORE, QUALCHE VOLTA DAL RISPETTO. NESSUNO ENTRA IN CAMPO CON DELLE INNOVAZIONI E SFIDA GLI ALTRI. . . >>.

279) << . . . ATTENTO A CIO' CHE DESIDERI . . . POTRESTI OTTENERLO. . . >>.

280) << . . . MI CHIEDO COME SI PUO' FARE A CAMBIARE IL CORSO NEGATIVO DELLE COSE. . . >>.

281) << . . . TUTTE LE VOLTE CHE LA GENTE E' D'ACCORDO CON ME PROVO LA SENSAZIONE DI AVERE TORTO. . . >>.

282) << . . . CERTE COSE DEVONO ESSERE **RICONOSCIUTE** E NON **CONCESSE**. . . >>.

283) **UN RISCHIO PER LA SALUTE NEL 21° SECOLO?**

MANGIARE ! ! !



<< . . . MANGIANDO 3 VOLTE AL GIORNO, VIVENDO FINO A 70 ANNI, L'EUROPEO MEDIO CONSUMA, PRESSAPPOCO, **75.000 PASTI**. CIO' SIGNIFICA MANGIARE, TRA L'ALTRO, **10.000 UOVA, 5000 PAGNOTTE, 100 SACCHI DI PATATE, 3 MANZI, 2 PECORE**. BASTEREBBE CHE UNO DI TALI 75.000 PASTI CONTENGA QUALCOSA DI DANNOSO PER COMPROMETTERE GRAVEMENTE LA SALUTE. OGGI, SEMPRE PIU', LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI E' DIVENTATA UNA GROSSA PREOCCUPAZIONE.

PERCHE'?

SECONDO L'ORGANIZZAZIONE MONDIALE DELLA SANITA'/**O.M.S.**, IN EUROPA 130 MILIONI DI PERSONE CONTRAGGONO MALATTIE ATTRAVERSO GLI ALIMENTI. IN U.S.A. SONO 76 MILIONI I CASI DI MALATTIE TRASMESSE ATTRAVERSO GLI ALIMENTI DI CUI 325 MILA RISCHIEDONO INTERVENTI OSPEDALIERI E 5000 SONO MORTALI. IN AUSTRALIA SI VERIFICANO 4,2 MILIONI DI CASI DI MALATTIE TRASMESSE CON GLI ALIMENTI (CIRCA 11.500 AL GIORNO). NEL 1998, CIRCA 2.200.000 PERSONE AL MONDO (DI CUI 1.800.000 BAMBINI) SONO MORTE PER MALATTIE DIARROICHE (DOVUTE A CONTAMINAZIONE DI CIBO E ACQUA POTABILE). OGNI ANNO LE INFEZIONI E LE INTOSSICAZIONI COLPISCONO CIRCA IL 15% DELLA POPOLAZIONE EUROPEA. PER ESEMPIO, IN SPAGNA CIRCA 1000 PERSONE MORIRONO E ALTRE 20.000 SI AMMALARONO GRAVEMENTE A CAUSA DI UN OLIO ALIMENTARE TOSSICO. NEL 1999 NEL BELGIO CI FU UN GRAVE ALLARME POICHE' UOVA, FORMAGGIO E BURRO ERANO STATI TROVATI CONTAMINATI DI *DIOSSINA*.

IN GRAN BRETAGNA RECENTEMENTE SI SCOPRE LA MALATTIA BOVINA DELLA "MUCCA PAZZA", FACENDO INORRIDIRE I CONSUMATORI DI TUTTA L'EUROPA. POI L'AFTA EPIZOOTICA HA CAUSATO L'ABBATTIMENTO/ELIMINAZIONE DI MILIONI DI BOVINI, PECORE, CAPRE E MAIALI. SEMPRE PIU' PREOCCUPATI SONO I CONSUMATORI PER I RISCHI LEGATI ALLE NUOVE TECNICHE PRODUTIVE (INTRODUZIONE DELL'INGEGNERIA GENETICA NELL'AGRICOLTURA = **O.G.M.**) E DI TRATTAMENTO DEGLI ALIMENTI (ES.: IRRAGGIAMENTO/STERILIZZAZIONE DEI CIBI PER UNA LUNGA CONSERVAZIONE, TECNICHE DI MIGLIORAMENTO DEL SAPORE, DEL COLORE, DELLA STANDARDIZZAZIONE, AGGIUNTA DI ANTIBIOTICI E ORMONI NEI MANGIMI). GLI ANTIBIOTICI, USATI PER PREVENIRE LE MALATTIE DEGLI ANIMALI, COMPORTEREBBERO, PER ESEMPIO, LA POSSIBILITA' CHE RESIDUI DI ESSI, ENTRANDO NELLA CATENA ALIMENTARE, SVILUPPINO NELL'UOMO GRAVI RESISTENZE AGLI ANTIBIOTICI. E POI, VIRUS, PARASSITI, TOSSINE, MICRORGANISMI, BATTERI, GERMI (SALMONELLA, CAMPYLOBACTER, ECC) SOPRAVVIVENDO IN ANIMALI SCAMPATI ALLA MORTE CON GLI ANTIBIOTICI E ENTRANDO COSI' NELLA CATENA ALIMENTARE PROVOCANO

GRAVI MALATTIE ED EPIDEMIE. PURTROPPO, DOVENDO DEDICARE, MEDIAMENTE, CIRCA *10 MINUTI* ALLA PRIMA COLAZIONE E *15 MINUTI* AL PRANZO LA PERSONA MEDIA OPTA SEMPRE PIU' PER RISCHIOSI CIBI PRECONFEZIONATI E A LUNGA CONSERVAZIONE. MA,

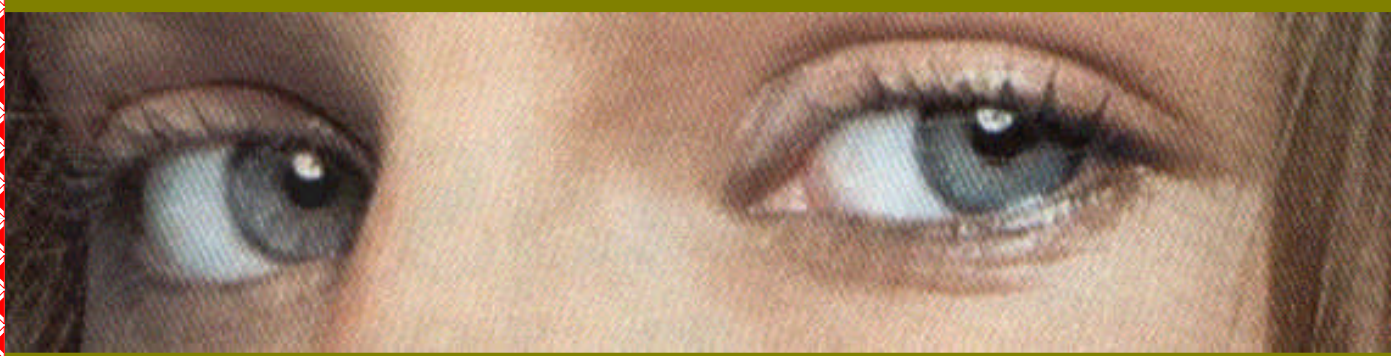
QUALI SONO LE 5 CAUSE PIU' COMUNI DI CONTAMINAZIONE DEL CIBO?

- UTILIZZO DI ALIMENTI CRUDI GIA' CONTAMINATI;
- I PASTI VENGONO PREPARATI DA PERSONE INFETTE O MALATE;
- IL CIBO VIENE PREPARATO VARIE ORE PRIMA DI ESSERE CONSUMATO E VIENE CONSERVATO IN MANIERA INADEGUATA;
- PRIMA O DURANTE LA PREPARAZIONE DEI PASTI GLI ALIMENTI SI CONTAMINANO A VICENDA (PESCE/CARNE/POLLO CRUDI);
- LA COTTURA O IL RISCALDAMENTO SONO INSUFFICIENTI.

QUALI SONO LE PRECAUZIONI PRIORITARIE?

- ✓ LAVARSI BENE LE MANI PRIMA DI TOCCARE GLI ALIMENTI/CIBI/PASTI;
- ✓ CUOCERE BENE CIBI/PIETANZE (MINIMO A 80°C) PER UCCIDERE BATTERI, VIRUS E PARASSITI. RISCALDARE LE PIETANZE CONSERVATE PRIMA DI MANGIARLE A NON MENO DI 75°C;
- ✓ TENERE SEPARATI GLI ALIMENTI (CARNE, POLLAME, PESCE)
- ✓ CONSERVARE E REFRIGERARE BENE I CIBI (SI INIBISCE LA CRESCITA DI BATTERI A 4°C. LA TEMPERATURA DEL FREEZER DEV'ESSERE A -17°C). CONSERVARE GLI ALIMENTI DEPERIBILI ENTRO 2 ORE IN FRIGO;
- ✓ VIGILARE SULLE QUALITA' IGIENICHE DEI RISTORANTI SCELTI E SU QUELLE DEI PRODOTTI UTILIZZATI DA QUESTI (70% DEI CASI DI MALATTIE DA CIBI/PIETANZE SONO CAUSATI DA ALIMENTI CUCINATI FUORI CASA);
- ✓ BUTTARE GLI ALIMENTI DI CUI NON SI E' SICURI. . . . >>.

284) << . . . NULLA AVVIENE PER CASO: QUANDO SI DA' FASTIDIO SE NE HA SEMPRE L'INTENZIONE. . . . >>.



285) << . . . L'UNICO MODO PER LIBERARSI DA UNA TENTAZIONE E' CEDERVI. . . . >>.

286) << . . . IN QUESTO MOMENTO DOVREBBE ESSERE FAVORITA LA DIALETTICA E LA DISCUSSIONE NON IL DISINTERESSE E IL CONFORMISMO. . . . >>.

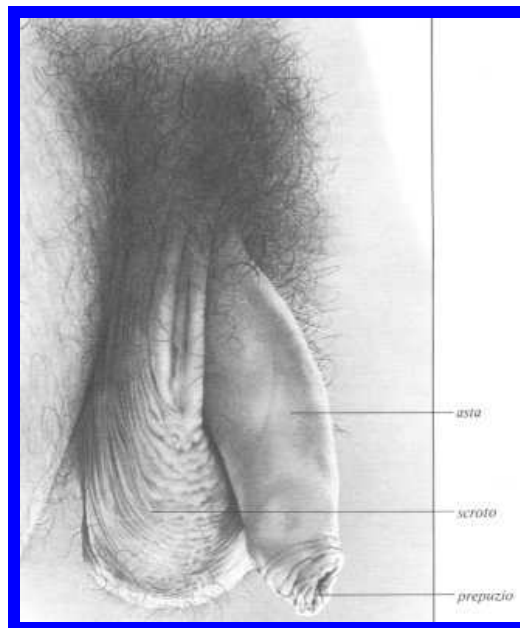
287) << . . . VIVERE E' LA COSA PIU' RARA AL MONDO. LA MAGGIOR PARTE DELLA GENTE ESISTE, . . . E NULLA PIU'. . . . >>.

288) << . . . L'ESEMPIO NEGATIVO PEGGIORE SI DA' QUANDO I PRIVILEGI NON CORRISPONDONO NE' A CRITERI DI PROFESSIONALITA' NE' DI MERITO. . . . >>.

IL SISTEMA GENITALE MASCHILE?

1. IL PENE

IL PENE È COMPOSTO DA UNA TESTA CHIAMATA GLANDE, E DALL'ASTA O CORPO. ALLA SOMMITÀ DEL GLANDE È POSTA L'APERTURA ESTERNA DELL'URETRA ATTRAVERSO LA QUALE FUORIESCONO L'URINA E LO SPERMA. IL GLANDE È RICOPERTO DA UNO STRATO DI PELLE RIPIEGATA CHE VIENE CHIAMATO PREPUZIO. ESSO È COME UN CAPPuccio E PUÒ ESSERE RITRATTO FINO A SCOPRIRE LA SOMMITÀ DEL PENE, SALVO CHE NEI NEONATI. POCO DOPO LA NASCITA, ALCUNI BAMBINI VENGONO SOTTOPOSTI AD UN INTERVENTO PER ASPORTARE QUESTA PELLE: TALE INTERVENTO VIENE DETTO CIRCONCISIONE. IL GLANDE È LISCIO E CONTIENE MOLTE TERMINAZIONI NERVOSE CHE LO RENDONO ASSAI SENSIBILE. TUTT'INTORNO ALLA PARTE INFERIORE DEL GLANDE, O TESTA DEL PENE, SI TROVA UN MARGINE CHIAMATO CORONA. NELLA PARTE DEL PENE DOVE CAPO E CORPO SI INCONTRANO, SI TROVA UN'AREA MOLTO SENSIBILE CHIAMATA FRENULO. IL CORPO O ASTA DEL PENE È FATTO DI UN TESSUTO MORBIDO ASSAI SIMILE AD UNA SPUGNA. QUESTO TESSUTO SPUGNOSO È IRRORATO DA MOLTI VASI SANGUIGNI CHE DURANTE L'ECCITAZIONE SESSUALE SI RIEMPIONO DI SANGUE E SI GONFIANO.



L'ANELLO DI TESSUTO MUSCOLARE CHE SI TROVA ALL'INTERNO DELLA BASE DELL'ASTA SI CONTRAE PROVOCANDO UN AFFLUSSO FORZATO DI SANGUE ALL'INTERNO DI QUESTI VASI SANGUIGNI CAUSANDO COSÌ L'INDURIMENTO E L'INGROSSAMENTO DEL PENE. QUESTA TRANSIZIONE DA UN PENE MOLLE (FLACCIDO) AD UN PENE PIÙ RIGIDO VIENE CHIAMATA EREZIONE. NEL PENE NON CI SONO NÉ OSSA NÉ CARTILAGINI CHE PRODUCONO L'EREZIONE. DOPO L'EIACULAZIONE O IN CASO DI CESSAZIONE DEGLI STIMOLI, IL PENE RITORNA NELLO STATO FLACCIDO.

2. LO SCROTO

LO SCROTO O SACCO SCROTALE È UNA SACCA MUSCOLARE, MORBIDA E DALLE PARETI SOTTILI, CHE CONTIENE DUE COMPARTIMENTI IN CUI SI TROVANO I TESTICOLI. OGNI TESTICOLO È COLLEGATO DA UN CORDONE (CORDONE

SPERMATICO) CHE CONTIENE VASI SANGUIGNI, CONDOTTI, NERVI E FIBRE MUSCOLARI. IL CORDONE SPERMATICO SI PUÒ APPREZZARE A OGNI LATO DELLO SCROTO. IN CERTE CONDIZIONI, SOPRATTUTTO AL FREDDO, LE FIBRE MUSCOLARI DELLO SCROTO CAUSANO LA CONTRAZIONE O RAGGRINZIMENTO DELL'INTERO SACCO, IN MODO CHE I TESTICOLI SI AVVICINANO DI PIÙ AL RESTO DEL CORPO E RESTANO CALDI. IN ALTRE CONDIZIONI, COME AL CALDO IN PIENO RILASSAMENTO, LO SCROTO DIVENTA DEL TUTTO RILASSATO E MOLLE, CON LA SUPERFICIE LISCIA. I TESTICOLI ALLORA PENDONO LONTANO DAL CORPO PER RIMANERE PIÙ FRESCI. QUESTE AZIONI SOTTOLINEANO LA FUNZIONE PRIMARIA DELLO SCROTO CHE È QUELLA DI ESSERE UN NATURALE CENTRO DI CONTROLLO CLIMATICO PER I TESTICOLI. LA TEMPERATURA NELLO SCROTO È UN GRADO O DUE PIÙ BASSA DELLA NORMALE TEMPERATURA DEL RESTO DEL CORPO CHE È DI 37° C. IL COMPITO DEI TESTICOLI È DI PRODURRE SPERMATOZOI, ED ESSI NON POTREBBERO FARLO ALLA TEMPERATURA CORPOREA; HANNO BISOGNO DI STARE PIÙ FRESCI. SE I TESTICOLI VENGONO TENUTI ALLA TEMPERATURA CORPOREA O AD UNA TEMPERATURA PIÙ ALTA PER UN PERIODO PROLUNGATO, PUÒ DERIVARNE STERILITÀ O INFERTILITÀ. LO SCROTO REGISTRA CONTINUAMENTE I DATI AMBIENTALI E RISPONDE AUTOMATICAMENTE NELLA MANIERA MIGLIORE PER UNA SANA PRODUZIONE DI SPERMATOZOI.

3. GLI ORGANI GENITALI INTERNI

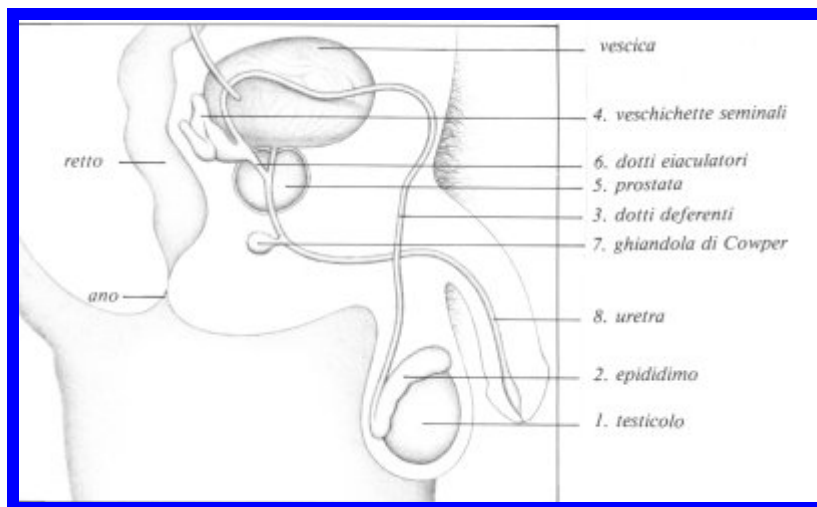


FIG.2

A) I TESTICOLI I TESTICOLI (FIG.2) SONO DUE PICCOLE PALLE (IL LORO NOME COMUNE) CHE PENDONO NELLO SCROTO SOTTO IL PENE. ESSI PRODUCONO LO SPERMA E GLI ORMONI. I TESTICOLI SONO DI FORMA OVALE, MISURANO 3 CENTIMETRI E MEZZO CIRCA DI LUNGHEZZA, 2 CENTIMETRI E MEZZO DI LARGHEZZA E 3 CENTIMETRI CIRCA TRASVERSALMENTE.

IL PESO DEI TESTICOLI DI UN ADULTO È DI CIRCA 30 GRAMMI L'UNO, ANCHE SE IL TESTICOLO SINISTRO PUÒ ESSERE UN PO' PIÙ PESANTE, PIÙ GRANDE E PENDERE QUINDI UN PO' PIÙ IN BASSO DEL DESTRO. LA RAGIONE DI QUESTO FATTO NON È CONOSCIUTA, MA POTREBBE ESSERE QUELLA DI IMPEDIRE AI TESTICOLI DI URTARE L'UNO CONTRO L'ALTRO IN MANIERA DOLOROSA E FORSE PERICOLOSA QUANDO L'UOMO CAMMINA. I TESTICOLI HANNO DUE FUNZIONI: LA PRODUZIONE DEGLI SPERMATOZOI DAL MOMENTO DELLA PUBERTÀ SINO ALLA MORTE, E LA PRODUZIONE DEGLI ORMONI SESSUALI MASCHILI CHIAMATI ANDROGENI, TRA IL QUALE IL TESTOSTERONE È IL PIÙ IMPORTANTE. LA

PRODUZIONE DEGLI ORMONI DA PARTE DEI TESTICOLI È EVIDENTE FIN DALLA NASCITA, MA AUMENTA ENORMEMENTE INTORNO ALLA PUBERTÀ E SI MANTIENE AD ALTO LIVELLO PER TUTTA L'ETÀ ADULTA FINO A MANIFESTARE UNA DIMINUZIONE DURANTE GLI ULTIMI ANNI DI VITA.

LA PRODUZIONE DEGLI SPERMATOZOI NON COMINCIA FINO ALLA PUBERTÀ, ANCHE SE SEGUE IL MODELLO DELLA PRODUZIONE DI ORMONI RIDUCENDOSI IN ETÀ AVANZATA. GLI SPERMATOZOI VENGONO PRODOTTI IN OGNI TESTICOLO IN SPECIALI STRUTTURE CHIAMATE TUBULI SEMINIFERI. QUESTI TUBICINI SONO AL CENTRO DI OGNI TESTICOLO E SONO COLLEGATI CON UNA SERIE DI CONDOTTI CHE CONVOGLIANO LO SPERMA AD ALTRI IMPORTANTI ORGANI E, ALLA FINE, FUORI DAL PENE, SE CIÒ È RICHIESTO.

IN OGNI TESTICOLO, VICINO AI TUBULI SEMINIFERI, CI SONO NUMEROSE CELLULE CHIAMATE CELLULE INTERSTIZIALI O CELLULE DI LEYDIG. ESSE SONO RESPONSABILI DELLA PRODUZIONE DELL'ORMONE SESSUALE MASCHILE (TESTOSTERONE) CHE VIENE SECRETO DIRETTAMENTE NEI VASI SANGUIGNI CIRCOSTANTI. AL MOMENTO DELLA PUBERTÀ, LA MAGGIOR PARTE DEI CAMBIAMENTI CHE AVVENGONO NEL RAGAZZO È PRODOTTA DALLA MAGGIOR QUANTITÀ DI TESTOSTERONE CHE SCORRE NEL SUO CORPO.

DURANTE L'ECCITAZIONE SESSUALE I TESTICOLI AUMENTANO DI GRANDEZZA. IL SANGUE RIEMPIE I VASI SANGUIGNI CHE SI TROVANO IN ESSI CAUSANDO IL LORO INGRANDIMENTO. DOPO L'EIACULAZIONE ESSI TORNANO ALLE LORO NORMALI DIMENSIONI. SUBITO PRIMA DELL'EIACULAZIONE I TESTICOLI VENGONO TRATTI MOLTO VICINI AL CORPO. DOPO L'EIACULAZIONE ESSI RITORNANO ALLA LORO POSIZIONE USUALE NELLO SCROTO. IL MEDESIMO AVVICINAMENTO DEI TESTICOLI AL CORPO AVVIENE NEI MOMENTI DI INTENSA PAURA, COLLERA O QUANDO L'UOMO HA FREDDO. IN QUESTO MODO, NATURALMENTE, IL CORPO PROTEGGE QUESTO MECCANISMO DELICATO E VULNERABILE.

I TESTICOLI PENDONO FUORI DAL CORPO PER POTERE STARE ALLA TEMPERATURA LEGGERMENTE PIÙ BASSA CHE È RICHIESTA PER LA PRODUZIONE DELLO SPERMA. QUANDO LA STAGIONE È MOLTO CALDA O DURANTE UN BAGNO TIEPIDO ESSI PENDONO PIÙ IN BASSO DEL NORMALE, LONTANO DAL CORPO E DAL SUO CALORE; AL CONTRARIO, NELLA STAGIONE FREDDA, ESSI SI AVVICINANO AL TEPORE DEL CORPO PER MANTENERE UNA TEMPERATURA OTTIMALE. SE VENGONO TENUTI ALLA TEMPERATURA CORPOREA, I TESTICOLI NON SONO PIÙ IN GRADO DI PRODURRE SPERMATOZOI E L'UOMO DIVENTA STERILE. QUANDO I MUSCOLI DELL'UOMO SI TENDONO, PER ESEMPIO QUANDO EGLI SI PREPARA AD UNA FUGA O AD UNA AGGRESSIONE OPPURE SUBITO PRIMA DELL'EIACULAZIONE, UN INSIEME DI MUSCOLI POSTO NELLO SCROTO SPINGE AUTOMATICAMENTE I TESTICOLI VERSO L'ALTO.

B) GLI EPIDIDIMI

SULLA PARTE SUPERIORE DI OGNI TESTICOLO SI PUÒ APPREZZARE UN PICCOLO RILIEVO. SI TRATTA DELL'EPIDIDIMO. ESSO È UN TUBO STRETTAMENTE AVVOLTO, CHE ADERISCE ALLA SUPERFICIE DI OGNI TESTICOLO E FUNZIONA COME UNA CAMERA DI MATURAZIONE ED IMMAGAZZINAMENTO DEGLI SPERMATOZOI CHE SONO STATI PRODOTTI, NON APPENA ESSI ESCONO DAI TUBULI SEMINIFERI. GLI SPERMATOZOI STANNO NEGLI EPIDIDIMI FINO A CHE

NON VENGONO DISTRUTTI ED ASSORBITI DAL TESSUTO CIRCOSTANTE O FINO A CHE NON VENGONO EIACULATI.

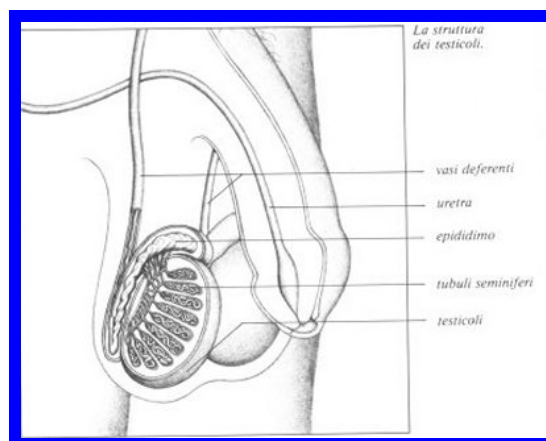


FIG 3

C) I VASI DEFERENTI

ATTACCATO ALL'EPIDIDIMO SI TROVA, IN OGNI TESTICOLO, UN PICCOLO TUBO CHIAMATO VASO DEFERENTE. OGNI VASO È LUNGO APPROSSIMATIVAMENTE DAI 40 AI 45 CENTIMETRI E GLI SPERMATOZOI LO PERCORRONO ANDANDO DAGLI EPIDIDIMI AD ALTRI ORGANI. UNA VOLTA PERCORSO IL VASO, GLI SPERMATOZOI SI MISCHIANO CON DEI FLUIDI PRODOTTI DALLE VESCICHETTE SEMINALI E DALLA GHIANDOLA PROSTATICA, FORMANDO UNA NUOVA SOSTANZA, IL SEME. QUESTO È CIÒ CHE L'UOMO EIACULA. DAL MOMENTO CHE I VASI DEFERENTI SONO LUOGHI DI TRANSITO DELLO SPERMA E SONO FACILMENTE INDIVIDUABILI NELLO SCROTO, ESSI SONO L'ORGANO IDEALE SU CUI COMPIERE LA SEMPLICE PROCEDURA DI STERILIZZAZIONE MASCHILE CHIAMATA VASECTOMIA. PER COMPIERE LA VASECTOMIA IL CHIRURGO TAGLIA TUTTI E DUE I VASI, POSTI AI DUE LATI DELLO SCROTO, E LI LEGA, OPPURE ASPORTA UN PEZZO DEI VASI, PER IMPEDIRE ALLO SPERMA DI PASSARE OLTRE QUEL PUNTO. GLI SPERMATOZOI QUINDI VENGONO ANCORA PRODOTTI NEI TESTICOLI E PASSANO ATTRAVERSO L'EPIDIDIMO MA NON POSSONO PROCEDERE OLTRE IL PUNTO IN CUI SI È INTERVENUTI CHIRURGICAMENTE E NON POSSONO PERCIÒ USCIRE DAL CORPO E PROVOCARE UNA GRAVIDANZA. ESSI VENGONO DISTRUTTI ED ASSORBITI COME TUTTI GLI ALTRI SPERMATOZOI CHE NON SONO STATI EIACULATI. DOPO UNA VASECTOMIA I LIQUIDI PRODOTTI DALLE VESCICHETTE SEMINALI E DALLA PROSTATA CONTINUANO REGOLARMENTE AD ESSERE FABBRICATI E AD USCIRE DAL CORPO DURANTE I RAPPORTI SESSUALI, LA MASTURBAZIONE ED I SOGNI CHE PROVOCANO ECCITAZIONE SESSUALE; L'ORGASMO È ESATTAMENTE LO STESSO. L'ASSENZA DI SPERMATOZOI NEL SEME È IMPOSSIBILE DA INDIVIDUARE, SALVO CHE AL MICROSCOPIO.

D) LE VESCICHETTE SEMINALI

LE VESCICHETTE SEMINALI SI TROVANO APPENA SOPRA LA PROSTATA, AI DUE LATI DI ESSA. ESSE SONO PICCOLE TASCHE LUNGHE CIRCA OTTO CENTIMETRI CHE SECERNONO UN LIQUIDO SIMILE ALLO ZUCCHERO (FRUTTOSIO). QUESTO LIQUIDO SEMINALE SI UNISCE AGLI SPERMATOZOI (CHE PROVENGONO DAI TESTICOLI DOPO AVER ATTRAVERSATO GLI EPIDIDIMI ED I CONDOTTI DEFERENTI) E AL LIQUIDO PRODOTTO DALLA PROSTATA NEI CONDOTTI

EIACULATORI, DA CUI IL SEME PASSA NELL'URETRA E DI QUI FUORIESCE DAL PENE. IL LIQUIDO PRODOTTO DALLE VESCICHETTE SEMINALI FORNISCE NUTRIMENTO AGLI SPERMATOZOI, E FA SÌ CHE ESSI SI MUOVANO PIÙ EFFICACEMENTE. PARE CHE IL FRUTTOSIO PRESENTE IN UNA NORMALE EIACULAZIONE DI SEME ARRIVI AL VALORE NUTRIZIONALE DI CIRCA 6 CALORIE!

E) LA PROSTATA

LA PROSTATA È POSTA SOTTO LA VESCICA ED È APPOGGIATA CONTRO IL SUO COLLO: HA LA GRANDEZZA DI UNA GROSSA CASTAGNA ED È FORMATA DA UN CERTO NUMERO DI SEZIONI CHIAMATE LOBI. L'URETRA, CHE È IL TUBO CHE PERMETTE IL PASSAGGIO DELL'URINA FUORI DALLA VESCICA, IN CUI È CONTENUTA, ATTRAVERSA LA PROSTATA E IL PENE. SE LA PROSTATA SI GONFIA, PUÒ ESERCITARE UNA PRESSIONE SUL COLLO DELLA VESCICA O SULL'URETRA STESSA E SERRARLE. QUESTO È UN CLASSICO CASO DI BHP O INGROSSAMENTO DELLA PROSTATA, PROBLEMA PIUTTOSTO COMUNE NEGLI UOMINI SOPRA AI 40 ANNI. DALLA PUBERTÀ IN AVANTI LA PROSTATA SECERNE UNA SOSTANZA CHE SERVE DI NUTRIMENTO AGLI SPERMATOZOI E AUMENTA LA LORO CAPACITÀ DI MUOVERSI AUTONOMAMENTE, PROPRIO COME IL LIQUIDO PRODOTTO DALLE VESCICHETTE SEMINALI. IL LIQUIDO PRODOTTO DALLA PROSTATA FORNISCE CIRCA IL 39 PER CENTO DEL LIQUIDO SEMINALE, QUELLO PRODOTTO DALLE VESCICHETTE SEMINALI CIRCA IL 60 PER CENTO; SOLAMENTE L'UNO PER CENTO DEL SEME È COSTITUITO DAGLI SPERMATOZOI. IL LIQUIDO PROSTATICO VIENE SECRETO DAI MOLTI CONDOTTINI ESCRETORI CHE VANNO DALLA GHIANDOLA ALL'URETRA, DOVE ESSO SI UNISCE CON GLI SPERMATOZOI ED IL LIQUIDO SEMINALE PROVENIENTI DAI CONDOTTI EIACULATORI. IL SEME ORA È COMPLETO ED È PRONTO PER ESSERE EIACULATO.

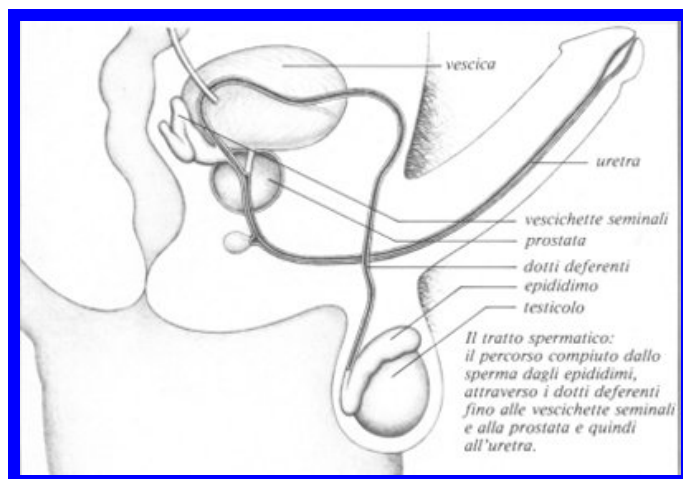


FIG 4

F) I DOTTI EIACULATORI

ALL'INTERNO DELLA PROSTATA LA FINE DEI DOTTI DEFERENTI SI UNISCE CON LE VESCICHETTE SEMINALI E FORMA I DOTTI EIACULATORI. I DOTTI SONO LUNGI CIRCA DUE CENTIMETRI E MEZZO E PORTANO ALL'URETRA. DURANTE I RAPPORTI SESSUALI, IL SEME SI RACCOGLIE IN QUEST'AREA E, QUANDO L'ECCITAZIONE RAGGIUNGE IL SUO APICE, UN RIFLESSO SPINALE PROVOCA LA CONTRAZIONE RITMICA DI TUTTA L'AREA E SPINGE IL SEME FUORI DALL'URETRA A SCHIZZI. QUESTO PROCESSO VIENE CHIAMATO EIACULAZIONE, E QUANDO UN UOMO RAGGIUNGE UN CERTO LIVELLO DI ECCITAZIONE NON PUÒ PIÙ TRATTENERSI DALL'EIACULARE. IN GENERE SI HANNO DAI TRE AGLI OTTO

SPRUZZI IN POCHI SECONDI. LA SENSAZIONE SOGGETTIVA DELL'ORGASMO È UNITA ALL'EIACULAZIONE MA SEPARATA DA ESSA. L'ORGASMO È QUEL TIPO DI PIACEVOLE ESPLOSIONE O INONDAZIONE LIBERATORIA CHE ATTRAVERSA TUTTO IL CORPO. L'ORGASMO INFATTI CORRISPONDE AL RILASSAMENTO DELLA TENSIONE NEUROMUSCOLARE CHE SI È ACCUMULATA DURANTE LA STIMOLAZIONE SESSUALE.

G) LE GHIANDOLE DI COWPER

AD OGNI LATO DELL'URETRA, SUBITO SOTTO LA PROSTATA, SI TROVANO LE GHIANDOLE DI COWPER. DURANTE L'ECCITAZIONE SESSUALE, MA PRIMA DELL'EIACULAZIONE, QUESTE PICCOLISSIME GHIANDOLE SECERNONO UNA PICCOLA QUANTITÀ DI LIQUIDO NELL'URETRA, CHE PASSA ATTRAVERSO L'APERTURA URINARIA E COMPARE ALLA SOMMITÀ DEL PENE. QUESTA PICCOLA QUANTITÀ DI LIQUIDO PROVENIENTE DALLE GHIANDOLE DI COWPER CONTIENE ABBASTANZA SPERMATOZOI, FILTRATI DAI DOTTI EIACULATORI, DA CAUSARE UNA GRAVIDANZA ANCHE SE L'EIACULAZIONE NON È ANCORA AVVENUTA. QUINDI RITRARRE IL PENE DALLA VAGINA PRIMA DI EIACULARE NON È UN BUON METODO PER IL CONTROLLO DELLE NASCITE, DATO CHE IL FLUIDO PROVENIENTE DALLE GHIANDOLE DI COWPER PUÒ FUORIUSCIRE DAL PENE A PARTIRE DALL'INIZIO DELL'ECCITAMENTO IN AVANTI. QUESTO LIQUIDO È ALCALINO; ESSO AIUTA A NEUTRALIZZARE L'AMBIENTE ACIDO DELL'URETRA E FA SÌ CHE GLI SPERMATOZOI VIVANO PIÙ A LUNGO DOPO ESSERE STATI EIACULATI.

H) L'URETRA

L'URETRA MASCHILE È LUNGA CIRCA 20 CENTIMETRI E, INIZIANDO DAL FONDO DELLA VESCICA, ATTRAVERSA LA PROSTATA E TUTTA LA LUNGHEZZA DEL PENE. L'URETRA HA DUE FUNZIONI: PERMETTE ALL'URINA DI FLUIRE DALLA VESCICA FINO A FUORIUSCIRE DAL PENE E PERMETTE AL SEME DI ESSERE EIACULATO.

4. LA PATOLOGIA DEL TESTICOLO

IL CARCINOMA DEL TESTICOLO È UNA MALATTIA RELATIVAMENTE RARA, CON UN'INCIDENZA ANNUALE COMPLESSIVA DI CIRCA 4 CASI OGNI 100.000 UOMINI. È TUTTAVIA LA FORMA DI TUMORE PIÙ COMUNE NEI MASCHI GIOVANI DI ETÀ COMPRESA TRA 20 E 35 ANNI. NEGLI STATI UNITI, NEL CORSO DEL 1995, SONO STATI DIAGNOSTICATI 7.100 NUOVI CASI DI NEOPLASIA TESTICOLARE E 370 PERSONE SONO MORTE A CAUSA DI QUESTA FORMA DI TUMORE. L'INCIDENZA DELLA MALATTIA RAGGIUNGE IL SUO PICCO MASSIMO TRA 20 E 35 ANNI, CON UN VALORE CHE OSCILLA TRA 8 E 14 CASI OGNI 100.000 INDIVIDUI DI SESSO MASCHILE E PRESENTA UN PICCO MINORE NELLA PRIMA INFANZIA. L'INCIDENZA NEGLI INDIVIDUI DI RAZZA NERA È PARI A MENO DI UN QUINTO RISPETTO A QUELLA NEGLI INDIVIDUI DI RAZZA BIANCA. IL PRINCIPALE FATTORE DI RISCHIO È RAPPRESENTATO DAL CRIPTORCHIDISMO; NEGLI INDIVIDUI CON UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO, L'80-85% DEI TUMORI TESTICOLARI INSORGE NEL TESTICOLO CRIPTORCHIDE, MENTRE SOLO IL 15-20% NEL TESTICOLO CONTROLATERALE. FRA GLI ALTRI FATTORI DI RISCHIO SI SEGNALANO PREGRESSA DIAGNOSI DI TUMORE A CARICO DEL TESTICOLO CONTROLATERALE, STORIA DI ORCHITE SECONDARIA A PAROTITE, STORIA DI ERNIA INGUINALE O DI IDROCELE NEL CORSO DELL'INFANZIA ED UN ELEVATO LIVELLO SOCIOECONOMICO.¹ IL 96% DELLE NEOPLASIE TESTICOLARI ORIGINA DALLE CELLULE GERMINALI, L'ISTOTIPO PIÙ COMUNE È IL SEMINOMA. PROGNOSE

E TERAPIA DIPENDONO DAL TIPO ISTOLOGICO E DALLO STADIO DELLA MALATTIA; I RECENTI PROGRESSI NELLA TERAPIA DI QUESTI TUMORI, TUTTAVIA, CONSENTONO DI OTTENERE UNA SOPRAVVIVENZA COMPLESSIVA A 5 ANNI DEL 92%. LA PROGnosi È BUONA ANCHE PER LA PICCOLA QUOTA DI PAZIENTI CHE SI PRESENTA ALLA DIAGNOSI CON MALATTIA GIÀ AVANZATA (12% DEL TOTALE); IN QUESTI CASI LA SOPRAVVIVENZA A 5 ANNI È PROSSIMA AL 70%.

ACCURATEZZA DEI TEST DI SCREENING

I DUE TEST DI SCREENING CHE VENGONO PROPOSTI PER LA DIAGNOSI PRECOCE DELLE NEOPLASIE TESTICOLARI SONO LA PALPAZIONE DEL TESTICOLO DA PARTE DI UN MEDICO E L'AUTOESAME DELLO STESSO DA PARTE DEL PAZIENTE. IL TEST VIENE CONSIDERATO POSITIVO QUANDO SI CONCLUDE CON L'IDENTIFICAZIONE DI UNA MASSA TESTICOLARE SOSPETTA E LA DIAGNOSI VIENE CONFERMATA MEDIANTE BIOPSIA ED ESAME ISTOLOGICO DEL TESSUTO. NON SONO DISPONIBILI INFORMAZIONI SULLA SENSIBILITÀ, SULLA SPECIFICITÀ E SUL VALORE PREDITTIVO POSITIVO DELL'ESAME CLINICO DEL TESTICOLO, ESEGUITO DAL MEDICO O DAL PAZIENTE, IN INDIVIDUI ASINTOMATICI; MA SE ANCHE QUESTI PARAMETRI FOSSERO NOTI, IL LORO VALORE NON AVREBBE MOLTA IMPORTANZA, SOPRATTUTTO SE SI CONSIDERA LA BASSA INCIDENZA E L'ELEVATO TASSO DI CURABILITÀ DEI TUMORI DEL TESTICOLO. SE LA SENSIBILITÀ DI UN TEST DI SCREENING È DEFINITA COME LA PROBABILITÀ CHE UN TUMORE, QUANDO PRESENTE, VENGA EFFETTIVAMENTE DIAGNOSTICATO AD UNO STADIO IN CUI È ANCORA CURABILE, ALLORA È PROBABILE CHE LA SENSIBILITÀ DELL'ESAME CLINICO DEL TESTICOLO SIA ELEVATA, PERCHÉ IL TASSO DI TRATTABILITÀ PER I TUMORI DEL TESTICOLO (IN ASSENZA DI QUALSIASI SCREENING SISTEMATICO) È DEL 92%. E' PROBABILE CHE ANCHE IL VALORE PREDITTIVO NEGATIVO SIA ABBASTANZA BUONO, A CAUSA DELLA BASSA INCIDENZA DI QUESTE NEOPLASIE. TUTTAVIA, IL VALORE PREDITTIVO POSITIVO DELLA PALPAZIONE DEL TESTICOLO È PROBABILMENTE MOLTO BASSO, A CAUSA DELLA BASSA INCIDENZA DEL TUMORE DEL TESTICOLO E DELL'ALTO NUMERO DI ALTRE POSSIBILI CAUSE DI MASSE SCROTALI. ALCUNI STUDI PUBBLICATI IN PASSATO RIPORTANO CHE UNA PERCENTUALE COMPRESA TRA IL 26% ED IL 56% DEI PAZIENTI CHE SI PRESENTANO DAL MEDICO DI BASE CON UNA NEOPLASIA DEL TESTICOLO RICEVE, IN PRIMA BATTUTA, UNA DIAGNOSI DI EPIDIDIMITE, TRAUMA TESTICOLARE, IDROCELE O ALTRA PATOLOGIA BENIGNA, E VIENE SOTTOPOSTA AD UNA TERAPIA DIRETTA A QUESTE AFFEZIONI PRIMA DELLA DIAGNOSI DI TUMORE. POCHI SONO GLI STUDI CHE SI SONO PROPOSTI DI VALUTARE SE IL CONSIGLIO DA PARTE DEL MEDICO DI ESEGUIRE L'AUTOESAME DEL TESTICOLO MOTIVI I PAZIENTI DI SESSO MASCHILE A ADOTTARE QUESTA PRATICA IN MODO PERIODICO E CORRETTO. ALLO STATO ATTUALE, LE RICERCHE IN QUESTO CAMPO HANNO DIMOSTRATO SOLTANTO CHE I PROGRAMMI EDUCATIVI SUL TUMORE DEL TESTICOLO E SULL'AUTOESAME SONO IN GRADO DI MIGLIORARE LE CONOSCENZE SULL'ARGOMENTO DEI PAZIENTI E DI AUMENTARE LA PERCENTUALE DELLE PERSONE CHE RIFERISCONO DI ESEGUIRE L'AUTOESAME. UNO STUDIO HA OSSERVATO CHE GLI UOMINI AI QUALI ERA STATO CHIESTO DI LEGGERE UNA BREVE GUIDA PER PUNTI SULL'AUTOESAME DEL TESTICOLO AVEVANO DIMOSTRATO UN SENSIBILE MIGLIORAMENTO DELLA LORO ABILITÀ NELL'ESECUZIONE DELLA MANOVRA POCO TEMPO DOPO; LE STESSO PERSONE, INTERVISTATE PER TELEFONO A DISTANZA DI QUALCHE MESE, ERANO RISULTATE IN GRADO DI RICORDARE IL CONTENUTO DELLA GUIDA. SOLO POCHI STUDI, TUTTAVIA, HANNO VALUTATO SE L'EDUCAZIONE O L'ADDESTRAMENTO

ALL'AUTOESAME DEL TESTICOLO EFFETTIVAMENTE SIANO IN GRADO DI MIGLIORARE LE PRESTAZIONI DIAGNOSTICHE DI QUESTA MANOVRA. NON È CHIARO, INOLTRE, SE LE PERSONE CHE IDENTIFICANO UN'ANOMALIA A CARICO DEL TESTICOLO SI RECHINO POI IN MODO TEMPESTIVO DAL MEDICO; TALVOLTA I PAZIENTI CON SINTOMI A CARICO DEI TESTICOLI ATTENDONO ANCHE PARECCHI MESI PRIMA DI CONTATTARLO. NON ESISTONO STUDI, INFINE, CHE ABBIANO VALUTATO SE GLI INDIVIDUI CHE ESEGUONO L'AUTOESAME DEL TESTICOLO ABBIANO UNA PROBABILITÀ SUPERIORE DI INDIVIDUARE UN TUMORE DEL TESTICOLO IN STADIO INIZIALE O ABBIANO UNA SOPRAVVIVENZA SUPERIORE RISPETTO A COLORO CHE NON ESEGUONO QUESTA MANOVRA. GLI UNICI DATI PUBBLICATI A SUPPORTO DEL FATTO CHE L'AUTOPALPAZIONE DEL TESTICOLO CONSENTE DI IDENTIFICARE NEOPLASIE IN FASE ANCORA ASINTOMATICA SI LIMITANO AD UN NUMERO RISTRETTO DI SINGOLI CASI CLINICI. I MARCATORI TUMORALI, QUALI L'ALFAFETOPROTEINA E LA GONADOTROPINA CORIONICA UMANA, SONO UTILI NELLA VALUTAZIONE DELL'ANDAMENTO CLINICO DEI TUMORI TESTICOLARI AD ECCEZIONE DEI SEMINOMI, MA NON SONO UTILIZZABILI PER LO SCREENING O LA DIAGNOSI PRECOCE DI QUESTE NEOPLASIE.

EFFICACIA DELLA DIAGNOSI PRECOCE

NEGLI ULTIMI 10 ANNI, LA PROGNOSI PER I PAZIENTI AFFETTI DA NEOPLASIE TESTICOLARI IN FASE AVANZATA È MIGLIORATA SENSIBILMENTE, GRAZIE ALL'INTRODUZIONE DI SCHEMI CHEMIOTERAPICI DI NOTEVOLE EFFICACIA. ATTUALMENTE, IL TASSO DI CURABILITÀ PER QUESTE NEOPLASIE È SUPERIORE ALL'80%. ANCORA OGGI, TUTTAVIA, LA SOPRAVVIVENZA PER I PAZIENTI IN STADIO I È SUPERIORE A QUELLA PER I PAZIENTI IN STADIO AVANZATO E IL TRATTAMENTO PER I TUMORI IN FASE INIZIALE FA REGISTRARE COSTI E MORBILITÀ INFERIORI. IL TRATTAMENTO DEL TUMORE DEL TESTICOLO PREVEDE, IN QUALSIASI STADIO E PER QUALSIASI TIPO ISTOLOGICO DI NEOPLASIA, L'ASPORTAZIONE DEL TESTICOLO COLPITO. LA SOPRAVVIVENZA A 5 ANNI PER I SEMINOMI IN STADIO I TRATTATI CON RADIOTERAPIA È ATTUALMENTE DEL 97%. PER I TUMORI IN STADIO I DI TIPO NONSEMINOMA (TERATOMI, CARCINOMI EMBRIONALI, CORIONCARCINOMI), TRATTATI CON ASPORTAZIONE COMPLETA DEI LINFONODI RETROPERITONEALI, LA SOPRAVVIVENZA A 3-5 ANNI SI AVVICINA AL 90%. CON L'INTRODUZIONE DEGLI SCHEMI CHEMIOTERAPICI CONTENENTI CISPLATINO LA SOPRAVVIVENZA A 3 ANNI SI È ATTESTATA AL 90-100%. PER I PAZIENTI CON TUMORE DISSEMINATO DEL TESTICOLO, TUTTAVIA, LA SOPRAVVIVENZA È INFERIORE (CIRCA 67-80%); IN QUESTI CASI, INOLTRE, LA TERAPIA RICHIEDE L'UTILIZZO DI DOSI ELEVATE DI FARMACI ANTITUMORALI, CHE POSSONO PRODURRE UN AMPIO SPETTRO DI EFFETTI COLLATERALI SISTEMICI. BENCHÉ L'OSSERVAZIONE DI UNA SOPRAVVIVENZA MIGLIORE NEI PAZIENTI CON TUMORE DEL TESTICOLO IN STADIO INIZIALE POSSA ESSERE VIZIATA DA ERRORI SISTEMATICI QUALI L'ANTICIPO DELLA DIAGNOSI (LEAD-TIME BIAS) E LA VARIABILITÀ DELLA DURATA DELLA FASE PRECLINICA (LENGTH TIME BIAS), È PROBABILE CHE LA PROGNOSI SIA EFFETTIVAMENTE MIGLIORE PER I PAZIENTI CON MALATTIA IN FASE MENO AVANZATA. NON ESISTONO STUDI CHE ABBIANO VALUTATO SE LO SCREENING SIA IN GRADO DI AUMENTARE LA PERCENTUALE DELLE DIAGNOSI DI TUMORI IN FASE INIZIALE O DI MIGLIORARE LA SOPRAVVIVENZA; ANCHE IN ASSENZA DI SCREENING, IL 60-80% DEI SEMINOMI SONO IN STADIO I AL MOMENTO DELLA DIAGNOSI. ALCUNI DATI, TUTTAVIA, SEMBRANO SUGGERIRE CHE, UNA VOLTA COMPARI I SINTOMI A CARICO DEL TESTICOLO, IL RITARDO NELLA DIAGNOSI SI ASSOCIA ALL'AVVANZAMENTO DELLA MALATTIA E AD UNA RIDUZIONE DELLA

SOPRAVVIVENZA. LA GESTIONE ED IL FOLLOW UP PIÙ APPROPRIATI PER I PAZIENTI CON UNA STORIA DI TESTICOLO RITENUTO COSTITUISCONO ANCORA MATERIA DI DIBATTITO. E' NOTO CHE L'ORCHIDOPESSI ESEGUITA ALLA PUBERTÀ NON RIDUCE IL RISCHIO DI TRASFORMAZIONE MALIGNA. NON È CHIARO, TUTTAVIA, SE L'ORCHIDOPESSI PRECOCE PRIMA DELL'ETÀ SCOLARE, ATTUALMENTE PRATICATA DI ROUTINE, SIA IN GRADO DI PREVENIRE LO SVILUPPO DEI TUMORI TESTICOLARI. UNO STUDIO CONDOTTO DA GIWERCMAN HA RIPORTATO LA PRESENZA DI CARCINOMA IN SITU NEL 2% DEGLI UOMINI CON UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO CHE SI È SOTTOPOSTO A BIOPSIA TESTICOLARE. GLI AUTORI DI QUESTO STUDIO RITENGONO CHE IL 50% DI TALI LESIONI PROGREDISCA A TUMORE INVASIVO E RACCOMANDANO DI ESEGUIRE UNA BIOPSIA TESTICOLARE A TUTTI GLI UOMINI CON UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO. MOLTI ESPERTI DEL SETTORE, INVECE, RACCOMANDANO DI ASPORTARE DA SUBITO I TESTICOLI RITENUTI IN ADDOME.¹ LA SOPRAVVIVENZA DEI PAZIENTI CHE SVILUPPANO UNA NEOPLASIA TESTICOLARE DOPO UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO È ECCELLENTE, ANALOGA A QUELLA DEI PAZIENTI SENZA UNA STORIA DI TALE PATOLOGIA. NON ESISTONO STUDI CHE ABBIANO VALUTATO IN MODO DIRETTO I BENEFICI DI UNO SCREENING SISTEMATICO PER GLI INDIVIDUI CON UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO.

RACCOMANDAZIONI DA PARTE DI ALTRI GRUPPI

L'AMERICAN CANCER SOCIETY RACCOMANDA UN CHECK UP PER PATOLOGIE TUMORALI CHE PREVEDE L'ESECUZIONE DELL'ESAME CLINICO DEL TESTICOLO OGNI 3 ANNI PER GLI UOMINI DI ETÀ SUPERIORE A 20 ANNI E OGNI ANNO PER GLI UOMINI DI ETÀ SUPERIORE A 40 ANNI. L'AUTOESAME DEL TESTICOLO NON VIENE CONSIGLIATO. L'AMERICAN ACADEMY OF FAMILY PHYSICIANS RACCOMANDA L'ESECUZIONE DELL'ESAME CLINICO DEL TESTICOLO AGLI UOMINI TRA 13 ED 39 ANNI CHE ABBIANO UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO, ORCHIDOPESSI O ATROFIA TESTICOLARE; QUESTE RACCOMANDAZIONI SONO ATTUALMENTE IN CORSO DI REVISIONE. L'AMERICAN ACADEMY OF PEDIATRICS RACCOMANDA DI ESEGUIRE L'AUTOESAME DEL TESTICOLO A PARTIRE DAI 18 ANNI D'ETÀ. LA CANADIAN TASK FORCE ON THE PERIODIC HEALTH EXAMINATION RITIENE CHE I DATI DISPONIBILI NON SIANO SUFFICIENTI PER CONSIGLIARE L'INCLUSIONE O L'ESCLUSIONE DELLO SCREENING PER NEOPLASIE TESTICOLARI NELLE VISITE MEDICHE DI CONTROLLO.

DISCUSSIONE

NON VI SONO PROVE SPERIMENTALI DIRETTE SULLA BASE DELLE QUALI FORMULARE RACCOMANDAZIONI A FAVORE O CONTRO LO SCREENING PER NEOPLASIE TESTICOLARI, MEDIANTE VISITA MEDICA O AUTOESAME DEL TESTICOLO, POICHÉ NON È STATO CONDOTTO NESSUNO STUDIO A QUESTO PROPOSITO. SEMBRA IMPROBABILE CHE LO SCREENING POSSA MIGLIORARE SENSIBILMENTE LA PROGnosi, PERALTRO GIÀ MOLTO BUONA, DEI PAZIENTI AFFETTI DA QUESTA RARA MALATTIA. SE UNA POPOLAZIONE DI 100.000 UOMINI DI ETÀ COMPRESA TRA 15 ED 35 ANNI VENISSE SOTTOPOSTA A SCREENING CON UN TEST DOTATO DI UNA SENSIBILITÀ DEL 100%, VERREBBERO DIAGNOSTICATI AL MASSIMO DIECI CASI DI TUMORE DEL TESTICOLO. SI PUÒ STIMARE CHE, DI QUESTI DIECI, ALMENO NOVE VERREBBERO CURATI ANCHE IN ASSENZA DI UN PROGRAMMA UFFICIALE DI SCREENING. UN MEDICO DI BASE CON 1.500 ASSISTITI DI SESSO MASCHILE POTREBBE ASPETTARSI DI IDENTIFICARE UN CASO DI TUMORE DEL TESTICOLO OGNI 15-20 ANNI. LA GRANDE MAGGIORANZA DEI SOGGETTI SOTTOPOSTI A SCREENING MEDIANTE ESAME CLINICO DEL TESTICOLO O AUTOPALPAZIONE PRESENTEREBBE UN REPERTO DEL TUTTO

NORMALE; LA MAGGIOR PARTE DI COLORO IN CUI VENISSE IDENTIFICATE MASSE TESTICOLARI SOSPETTE AVREBBE PATOLOGIE BENIGNE (FALSI POSITIVI). MOLTI DI QUESTI CASI, TUTTAVIA, RICHIEDEREBBERO LA VISITA SPECIALISTICA DI UN UROLOGO O L'ESECUZIONE DI UN ESAME RADIOLOGICO O DI UNA MANOVRA INVASIVA (BIOPSIA TESTICOLARE O ESPLORAZIONE INGUINALE) PRIMA CHE LA DIAGNOSI DI TUMORE POTESSE VENIRE ESCLUSA. TUTTE QUESTE INDAGINI AVREBBERO SENZ'ALTRO NOTEVOLI COSTI ECONOMICI E POTREBBERO CAUSARE UN'ELEVATA MORBILITÀ. GLI INDIVIDUI DI SESSO MASCHILE CON UNA STORIA DI TESTICOLI RITENUTI IN ADDOME O DI ATROFIA TESTICOLARE PRESENTANO UN'INCIDENZA NOTEVOLMENTE SUPERIORE ALLA NORMA DI NEOPLASIE TESTICOLARI. BENCHÉ ANCHE PER QUESTA RISTRETTA POPOLAZIONE DI PERSONE NON SIA STATA DIMOSTRATA L'EFFICACIA DELLO SCREENING NEL MIGLIORARE LA SOPRAVVIVENZA, È PREVEDIBILE CHE IL NUMERO DI CASI CHE ESSO CONSENTIREBBE DI DIAGNOSTICARE SAREBBE DI GRAN LUNGA SUPERIORE A QUELLO OSSERVATO NELLA POPOLAZIONE GENERALE.

INDICAZIONI CLINICHE

SULLA SCORTA DEI DATI ATTUALMENTE DISPONIBILI, NON È POSSIBILE FORMULARE RACCOMANDAZIONI A FAVORE O CONTRO LO SCREENING DI ROUTINE PER NEOPLASIE TESTICOLARI IN TUTTI GLI UOMINI ASINTOMATICI EFFETTUATO MEDIANTE VISITA MEDICA O AUTOPALPAZIONE DEL TESTICOLO (RACCOMANDAZIONE "C"). I PAZIENTI AD ELEVATO RISCHIO DI SVILUPPARE UNA NEOPLASIA DEL TESTICOLO (QUELLI CON UNA STORIA DI CRIPTORCHIDISMO O DI ATROFIA TESTICOLARE) DOVREBBERO ESSERE INFORMATI DELLA LORO CONDIZIONE E RICEVERE INDICAZIONI SULLE VARIE OPPORTUNITÀ DI SCREENING. A QUESTI PAZIENTI DOVREBBE ESSERE FORNITA L'OPPORTUNITÀ DI SCEGLIERE SE SOTTOPORSI REGOLARMENTE A SCREENING O, ALTERNATIVAMENTE, SE ESEGUIRE L'AUTOPALPAZIONE DEL TESTICOLO. A ADOLESCENTI E GIOVANI VA RACCOMANDATO DI RECARSI TEMPESTIVAMENTE DAL MEDICO QUALORA NOTASSERO UNA QUALSIASI ANOMALIA SCROTALE.

... >>



290) << ... OGGI NON E' PIU' IL **PESCE GROSSO** CHE MANGIA QUELLO PICCOLO MA **QUELLO VELOCE CHE MANGIA QUELLO LENTO**. ... >>.

291) << ... IN QUESTO MONDO ESISTONO SOLO DUE TRAGEDIE. LA PRIMA CONSISTE NEL NON OTTENERE QUELLO CHE SI DESIDERA, L'ALTRA STA NELL'OTTENERLO. LA SECONDA E' DI GRAN LUNGA LA PEGGIORE: E' UNA VERA TRAGEDIA! ... >>.

292) << ... NON C'E' NIENTE CHE NELLA VITA NON POSSA ESSERE RINVIATO DI UN MESE. ... >>.

293)

A PROPOSITO DELLA ... SPERANZA



QUALCUNO CI ESORTA PROMULGANDO: "QUANDO IL MONDO DICE, RINUNCIA, LA SPERANZA SUSSURRA, PROVA ANCORA UNA VOLTA!" ... E ARISTOTELE (STAGIRA/PENISOLA CALCIDICA-TRACIA/GRECIA, 384/383 A.C. - CALCIDE-EUBEIA/PENISOLA CALCIDICA/GRECIA, 322 A.C.) SOSTENEVA: "LA SPERANZA È UN SOGNO FATTO DA SVEGLI". ... SCIASCIA (RACALMUTO, 1921 D.C. - PALERMO, 1989 D.C.), NEI NOSTRI GIORNI, ATTESTA: "A UN CERTO PUNTO DELLA VITA NON È LA SPERANZA L'ULTIMA A MORIRE, MA IL MORIRE È L'ULTIMA SPERANZA".

<< ... IL **VASO DI PANDORA** (PIÙ PRECISAMENTE, LO **SCRIGNO DI PANDORA**) È, NELLA **MITOLOGIA GRECA**, IL **LEGGENDARIO/MITICO CONTENITORE DI TUTTI I MALI DEL MONDO**. ... SI DICE CHE LA **BELLISSIMA PANDORA**, UN GIORNO **SCOPERCHIÒ/APRÌ** LO **SCRIGNO/VASO**, LIBERANDO COSÌ **TUTTI I MALI/INGIUSTIZIE DEL MONDO** (= LA VECCHIAIA, LA GELOSIA, LA MALATTIA, LA PAZZIA, IL VIZIO, LE CONDANNE, LA SCHIAVITÙ, LA MORTE, ...). ... PERÒ, SUL **FONDO DELLO SCRIGNO/VASO** RIMASE LA **SPERANZA**. ... COSÌ, DOPO L'**APERTURA DEL VASO**, IL **MONDO** DIVENNE UN **LUOGO DESOLATO ED INOSPITALE** SIMILE AD UN **DESERTO**, FINCHÉ **PANDORA** LO **RIAPRÌ** PER **FAR USCIRE/DIFFONDERE**, NEL **MONDO**, ANCHE LA **SPERANZA**, ED IL **MONDO RIPRESE A VIVERE/LAVORARE/CREARE/...** . PERCIÒ, ANCHE NEI NOSTRI GIORNI, LO STESSO **P. COELHO** RIVELA: "**NON POSSO PERDERE L'UNICA COSA CHE MI MANTIENE VIVO: LA SPERANZA**". ... >>.

294) << ... **SCRIVERE E' IMPORTANTE/VITALE: E' UN ESERCIZIO** PER SE' STESSI E UN **DOVERE** PER GLI ALTRI. LO **SCRITTO DA' TRANQUILLITA', CREDIBILITA' E SICUREZZA**. ESSO **PROCURA**, ANCHE, UN'**INSOSTITUIBILE DIMOSTRAZIONE DI COERENZA**. ... >>.

295) << ... C'E' UNA VISIONE VOLGARE E MESCHINA DEL **POTERE AZIENDALE/POLITICO** CHE FA EMERGERE **PICCOLI UOMINI E SCARSE/PICCOLE/INUTILI IDEE**. CIO', TALVOLTA, È VERO; IN GENERALE, FORNISCE UN'**IMMAGINE** TRA IL **RIDICOLO/GROTTESCO** E IL **TRAGICO/TRISTE**. ... >>.

296) << ... DEVE ESSERE SEMPRE L'**ECCEZIONALE** A **INFLUENZARE IL QUOTIDIANO**. ... >>.

297) << . E' UN VERO PECCATO CHE **IMPARIAMO LE LEZIONI DELLA VITA SOLO QUANDO NON CI SERVONO PIU'**. ... >>.

298) << ... LA **DIALETTICA** E' IL **SUPPORTO VITALE** CHE "**TIENE INSIEME**" LE **PERSONE**. ... >>.

299) << ... **FARE CARRIERA NON** DEVE SIGNIFICARE **SOLO** CHE IL **LAVORO AUMENTI**: OCCORRE, **PIUTTOSTO**, CHE AL **RUOLO** SIA ATTRIBUITO L'**ADEGUATO DECORO**. ... >>.

300) << ... BISOGNA **GIOCARE LEALMENTE** (**SOPRATTUTTO**) CON LE **CARTE VINCENTI**. ... >>.

301) << ... **AKTUNG**: QUASI SEMPRE, SI **PIACE AL POPOLO SOLO** QUANDO SI **DICONO COSE** CHE LA **GENTE** VUOLE **SENTIRSI DIRE**. ... >>.

302) << . . . E' PROFONDAMENTE IMMORALE VERSO IL BENE COLLETTIVO LA PRATICA DI PROTEGGERE I MEDIOCRI E GLI INEFFICIENTI IMPEDENDO LA SELEZIONE OPERATA DAL MERITO SUGLI INDIVIDUI. . . . >>.

303) << . . . L'ESPERIENZA NON HA ALCUN VALORE ETICO: E' SEMPLICEMENTE IL NOME CHE GLI UOMINI DANNO AI PROPRI ERRORI. . . . >>.

304) << . . . SI HA LA DECADENZA E LA RIVOLTA QUANDO LE REGOLE PIU' ELEMENTARI DI CORRETTEZZA SONO SOSTITuite DALLA FURBERIA, DALLA CORRUZIONE, DALL'ILLEGALITA', DALLA VIOLAZIONE DEL SEGRETO E DEL RISERVATO. . . . >>.

305) << . . . IL SEGRETO PER RIMANERE GIOVANI? . . . STA NELL' AVERE UNA SREGOLATA PASSIONE PER IL **PIACERE**. . . . >>.

306) << . . . GUAI A CONVALIDARE L'IMMAGINE DI UNA SOCIETA' CHE PREMIA LA FURBIZIA, IL RAGGIRO, LA PIRATERIA, L'ARROGANZA. . . . >>.



307) *SUMMUM IUS, SUMMA INIURIA: L'ECESSIVO LEGALISMO E' INGIUSTIZIA O STRUMENTO DI TIRANNIA.*

308) << . . . DOBBIAMO DIALOGARE CON LE DIVERSITA' SE NO SI HA UN ASSURDO E MORTALE MONOLOGO. . . . >>.

309) << . . . LA CAPACITA' CRITICA E LA VIVACITA' DEL DIALOGO SONO LA MOLLA STESSA DELLO SVILUPPO FINO A QUANDO SI E' IN GRADO DI DARE RISPOSTE ADEGUATE E TEMPESTIVE. . . . >>.

310) << . . . LA LOGICA DELLO SVILUPPO AZIENDALE DEVE ESSERE CHIARA E ACCESSIBILE A TUTTI. . . . >>.

311) << . . . GUAI SE SI E' PORTATI A ENFATIZZARE I PROBLEMI PIUTTOSTO CHE A PRATICARE L'ARTE DEL POSSIBILE. . . . >>.

312) << . . . LE CRITICHE PROVOCANO EFFETTI STIMOLANTI. DENTRO UN SISTEMA FRAGILE PERO' FINISCONO PER DESTABILIZZARE. . . . >>

313) << . . . NON PRETENDO DI VINCERE SEMPRE MA DI AVERE LA POSSIBILITA' E LO SPAZIO PER COMPETERE PER VINCERE. . . . >>.

314) << . . . L'**INDIVIDUO PIU' IMPORTUNO** NELLA SFERA INTELLETTUALE E' QUELLO CHE E' COSI' AFFACCENDATO DI ISTRUIRE GLI ALTRI CHE NON HA MAI IL

TEMPO PER ISTRUIRE SE STESSO. ... >>.

315) << ... OCCORRE ATTACCARE PER NON ESSERE ATTACCATI. ... >>.

316) << ... I RAPPORTI TRA CAPO E COLLABORATORI NON POSSONO ESSERE COMPETITIVI. SE CIO' FOSSE, NON PORTEREBBE A NULLA DI BUONO. ... >>.

317) TANTUM HOMO POTEST QUANTUM EST: *UN UOMO PUO' DARE TANTO QUANTO VALE.*

318) << ... TUTTI COLORO CHE SONO INCAPACI DI IMPARARE SI SONO MESSI AD INSEGNARE. ... >>.

319) << ... C'E' UN SOLO MOMENTO IN CUI CIASCUNO E' LIBERO: E' IL MOMENTO IN CUI UNO DECIDE A QUALE CATENA LEGARSI. ... >>.

320) << ... NON E' CONVENIENTE PAGARE QUALSIASI PREZZO PER NON ESSERE SCOMODO ALLE "MEZZE CALZETTE" CHE SI TROVANO IN POSTI CHIAVE PERCHE' PROTETTE SPESSO DA FURBI CHE FANNO IL LORO INTERESSE E DI NESSUN ALTRO. ... >>.

321) << ... NON SI POSSONO VINCERE DUE BATTAGLIE SU DUE FRONTI OPPOSTI. ... >>.

322)

IL CORAGGIO E'...



**<< ... DI ANDARE CONTRO QUALCUNO ...
SAPENDO GIA' DI PERDERE. ...>>.**

323) << ... IL SUCCESSO E' IL RISULTATO DI TANTE SCONFITTE PRECEDENTI: IL FALLIMENTO DI OGGI PREPARA IL SUCCESSO DI DOMANI. ... >>.

324) << ... IN CERTI CASI SI HA IL DOVERE DI VALUTARE IL PESO DELLA DIFFERENZA. ... >>.

325) << . . . I FATTI DEL MONDO NON DEVONO FARE PIANGERE, NE' RIDERE MA COMPRENDERE. . . . >>.

326) << I RAPPORTI SI FANNO DIFFICILI QUANDO NON SI RIESCE A RICONOSCERE LE RAGIONI E LE VERITA' DI UNA PARTE. . . . >>.

327) << UN'AZIENDA MODERNA NON SI PUO' GESTIRE CON LA SOLA VOCAZIONE BUROCRATICO - AMMINISTRATIVA - FINANZIARIA: SARA' IL DISASTRO. . . .>>.

328) << . . . NON SI PUO' PERPETUARE UNA CONDIZIONE DI DISAGIO SENZA SCIogliere NESSUNO DEI NODI EVIDENTI. . . . >>.

329) << . . . LE AZIONI VANNO CONDOTTE IN BASE AI POTERI CHE SI HANNO. . . .>>.

330) << . . . LA CORRETTEZZA DI UNA PERSONA SI MISURA NELLA SUA CAPACITA' DI NON DANNEGGIARE NESSUNO. . . . >>.

331) << . . . NON SI E' OGGI FORTI SOLO CERCANDO DI FARSI TEMERE. . . . >>.

332) << . . . ESSERE STATI BEN EDUCATI E' OGGIGIORNO UN GROSSO SVANTAGGIO: CI TAGLIA FUORI DA COSI' TANTE COSE. . . . >>.

333) << . . . L'AZIENDA VALE QUANTO LA GENTE CHE CI LAVORA. . . . >>.

334) << . . . ESSERE UN COLLABORATORE . . . NON SIGNIFICA ESSERE UN CANE AL GUINZAGLIO CHE SAPPIA SOLO SCODINZOLARE. . . . >>.

335) << . . . LA COSA PIU' PENOSA E PERDENTE E' QUANDO SI HA UN PESSIMO CONCETTO DI TUTTI I COLLABORATORI. . . . >>.



336) << . . . LE SOLUZIONI AI PROBLEMI DIFFICILI SI TROVANO ATTRAVERSO LA FLESSIBILITA' DELLE POLITICHE, DELLE IDEE E DELL'ORGANIZZAZIONE. . . . >>.

337) << . . . CHI STA IN ALTO VUOLE CONSERVARE LE COSE ESISTENTI COMPRESI I PRIVILEGI. CHI STA IN BASSO VUOLE MODIFICARE. . . . >>.

338) << . . . SE VUOI CAPIRE GLI ALTRI . . . DEVI INTENSIFICARE IL TUO INDIVIDUALISMO. . . . >>.

339) << . . . NELL'AZIENDA A TUTTI SI DEVE GARANTIRE LA POSSIBILITA' DI ACCESSO ALLE RESPONSABILITA': OCCORRE ESSERE GIUSTI NEI CONFRONTI DELLE ASPIRAZIONI. . . . >>.

340) << . . . CHI HA PIU' FILO TESSE PIU' TELA . . . SEMPRE! . . . >>.

341) << . . . TANTO L'UOMO BUONO CHE IL MALVAGIO SONO MAESTRI. L'UNO MOSTRA LE VIRTU' CHE BISOGNA CONQUISTARE, L'ALTRO I DIFETTI CHE OCCORRE CORREGGERE. . . . >>.

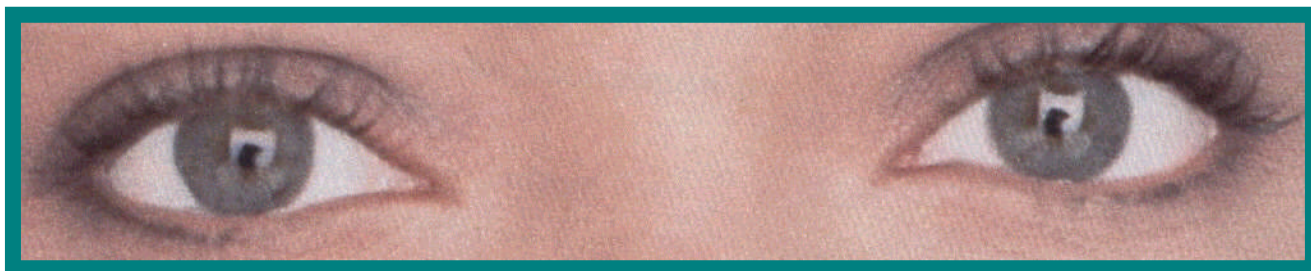
342) << . . . NON CHIEDO E . . . NEPPURE RIFIUTO. . . . >>.

343) << . . . PER FORTUNA SE COMPIAMO UN ERRORE TUTTI LO VENGONO A SAPERE >>.

344) << . . . VIVERE E LAVORARE IN CONDIZIONI DI CONTINUA EMERGENZA SIGNIFICA INCAPACITA' TOTALE DI PIANIFICARE IL LAVORO PROPRIO E DEGLI ALTRI. . . . >>.

345) << . . . NON E' GIUSTO CHE SI DEBBA ESSERE COSTRETTI SEMPRE, IN OGNI OCCASIONE DI DOVERSI DIMOSTRARE PIU' BRAVI DI ALTRI, PER AVERE, AL MASSIMO, LE LORO STESSE OPPORTUNITA' E ATTENZIONI. . . . >>.

346) << . . . LA CALMA, L'ASCOLTO E LA RIFLESSIONE? . . . SCIOLGONO OGNI NODO. . . . >>.



347) << . . . NON BISOGNA INQUINARE I MECCANISMI CHE GARANTISCONO LA POSSIBILITA' DI ACCESSO ALLA RESPONSABILITA' DEI MIGLIORI TUTELANDO, INVECE, SOLO GLI INTERESSI E I PRIVILEGI PERSONALI CON LA RETICENZA E IL SILENZIO. . . . >>.

348) << . . . LAVORARE INSIEME SIGNIFICA AVERE AFFINITA' MOTIVAZIONALI, OBIETTIVI E VOLONTA' COMUNI. . . . >>.

349) << . . . LE RIUNIONI SONO LE OCCASIONI FORMALI PERCHE' CERTE ISTANZE ESCANO ALLO SCOPERTO UFFICIALMENTE ATTRAVERSO IL BISOGNO DI ESPRIMERSI. . . . >>.

350) << . . . OCCORRE CONSERVARE INTESI MORALI, NON RINNEGARE LE REGOLE DEL RECIPROCO RISPETTO: LA GRINTA NON BASTA MAI NELL'INSEGUIMENTO DEI MASSIMI TRAGUARDI. . . . >>.

351) << . . . COME PUO' ESSERE SOCIEVOLE UN UOMO SPROVVISTO DI UMANITA'? . . . >>.

352) << . . . COLUI CHE SA ADEMPIERE AI DOVERI DI SUDDITO POTRA' ADEMPIERE AI DOVERI DI PRINCIPE: COLUI CHE SA OBBEDIRE SA COMANDARE.

...>>.

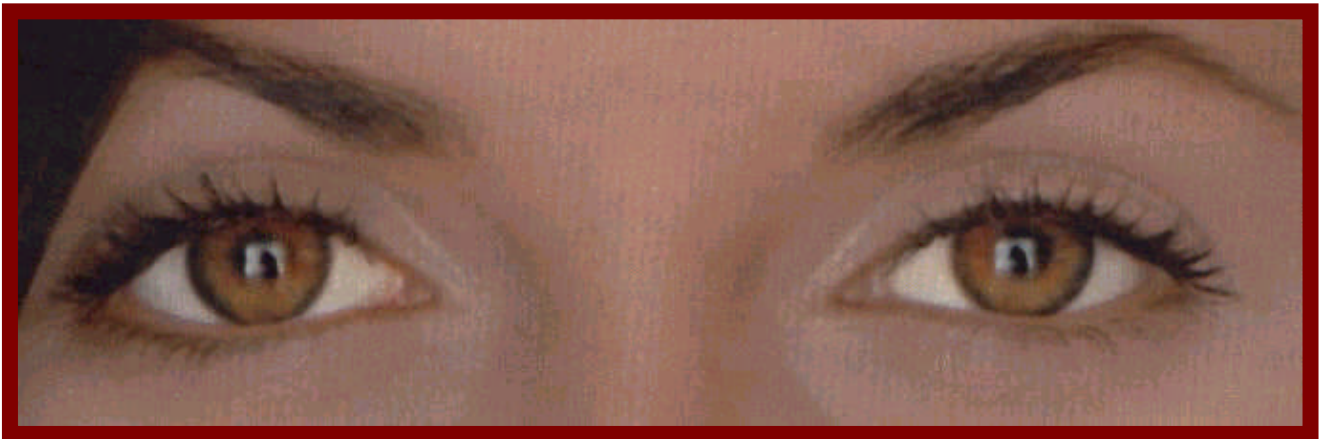
353) << . . . NON SERVONO PERSONE CHE FACCIANO RESISTENZA MA CHE SPINGANO. . . . >>.

354) << . . . PREFERISCO DEI FORTI DUBBI A DELLE CERTEZZE PILOTATE DA ALTRI. . . . >>.

355) << . . . C'E' CHI DA' IL MEGLIO COME "PRIMA DONNA" E CHI DA "GREGARIO". . . . >>.

356) << . . . NON AFFLIGGETEVI PERCHE' NON AVETE UNA CARICA, MA PIUTTOSTO DI NON POSSEDERE LE QUALITA' CH'ESSA RICHIEDE. . . . >>.

357) << . . . NON CORREGGERSI DOPO AVERE COMPIUTO L'ERRORE? . . . ECCO L'ERRORE. . . . >>.



358)

**CHI AMMIRARE:
GLI "EROI" O I "PAZIENTI"?**

. . . ANIMI EST ISTA MOLLITIA, NON VIRTUS, PAULISPER INOPIAM FERRE NON POSSE. QUI SE ULTRO MORTI OFFERANT, FACILIUS REPERIUNTUR, QUAM QUI DOLOREM PATIENTER FERANT. . . . : . . . *E' DEBOLEZZA DI CARATTERE, NON CORAGGIO, IL NON SAPERE SOPPORTARE, SIA PURE PER POCO, LE PRIVAZIONI. E' PIU' FACILE TROVARE UNO CHE DI SUA INIZIATIVA VADA INCONTRO ALLA MORTE, PIUTTOSTO DI UNO CHE SAPPIA SOPPORTARE CON PAZIENZA IL DOLORE. . . .*

<< LA PAZIENZA . . . E' UN UCCELLO CHE COVA GRANDI UOVA . . . >>.

359) << . . . NEL CIELO NON CI SONO DUE SOLI; IN UNA NAZIONE NON VI SONO DUE SOVRANI; IN UNA FAMIGLIA NON VI SONO DUE PADRI, IN UN'AZIENDA NON CI DEVONO ESSERE DUE CAPI PER UNA STESSA PERSONA. . . . >>.

360) << . . . SE IL CAPO E' RETTO ANCHE SE NON COMANDA TUTTO VA BENE. SE NON E' RETTO, MALGRADO I SUOI ORDINI, NESSUNO LO OBBEDISCE. . . . E . . . PRIMA O DOPO VA TUTTO A CATAFASCIO! . . . >>.

361) << . . . SE SI VUOLE "GESTIRE" L'UOMO OCCORRE SAPERE CATTURARE LA SUA IMMAGINAZIONE. . . . >>.

362)

CHI DOMINERÀ/"CONTROLLERÀ" I POPOLI DEL MONDO?



... PER TALE MIRA, SARÀ SUFFICIENTE: UN IMPONENTE ESERCITO (DI UOMINI+AEREI+NAVI+MISSILI+BOMBE NUCLEARI+...) O BASTA SAPERE SBARAGLIARE LE SUDETTE FORZE SPARGENDO/DIFFONDENDO "MORTALI VIRUS" SVILUPPATI/REALIZZATI SOLO DA QUALCHE "CENTINAIO DI TECNICI-SCIENZIATI", IN "SEGRETI" LABORATORI (IN TUTT'UNO COI CORRISPONDENTI VACCINI)?...
PERÒ, SE UNA TALE PANDEMIA SARÀ DOMINATA/"SCONFITTA" DAI POPOLI, CHE SUCCEDERÀ SULLA TERRA?

363) << ... SE IL CAPO FA IN MODO DI ESSERE UMANO, NEL SUO LAVORO NESSUNO LO OSTACOLERA'. ... >>.

364) << ... LA FEDE È SOLTANTO UN RIMEDIO UMANO ALL'ANGOSCIA/INQUIETUDINE DELL'INSENSATEZZA/ASSURDITÀ/MISTERO/... DELLA VITA ... : CREDERE IN UN "DIO" (COME SOGGETTO ESTERNO AL "CREATO") HA ORIGINE DALLA PAURA DELLE PERSONE NELLA PROPRIA MORTE DEFINITIVA, SENZA IL "RIMEDIO" DELL'ALDILÀ. ... >>.

365) << ... NESSUN GRUPPO PUO' SOPRAVVIVERE SE NON HA FIDUCIA IN CHI LO GOVERNA. ... >>.

366) << ... LA RELIGIONE "È UN'ATTIVITÀ COSÌ DISPENDIOSA, COSÌ STRAVAGANTE" ... (R. D.) ... DA RENDERE SOSPETTOSE LE PERSONE RAZIONALI (E NON OMOLOGATE). ... >>.

367) << L'ACCANIMENTO DEGLI ATEI NEL DECLAMARE L'INESISTENZA DI "DIO" RAPPRESENTA, IN QUALCHE MODO, IL MAGGIOR GARANTE DELLA SUA ESISTENZA. ... >>.

368) << ... UN MOTTO PER UN MANAGER? "L A I F E": "LOTTARE, ASCOLTARE, INFORMARE, FORMARE, EDUCARE". ... >>.

369) **MANAGER E'?**

<< ... a) RICONOSCERE IL GIUSTO VALORE DELLE PERSONE b) DARE LA POSSIBILITA' A TUTTI DI COGLIERE LE OPPORTUNITA' c) ATTENDERE, FERMARSI, RIFLETTERE E NON SPRECARSI MAI IN COSE MEDIOCRI. ... >>.

370) << ... IL SAGGIO NON E' UNO SPECIALISTA. EGLI VEDE LA TOTALITA' NON IL PARTICOLARE. L'UOMO MEDIOCRE FA DEI PARAGONI E NON RISALE MAI AL TUTTO. ... >>.

371) << ... **NON SI DEVONO RISPARMIARE I LAVORI DURI A CHI SI AMA. NON SI DEVONO RISPARMIARE LE CRITICHE A CHI SI STIMA.** ... >>.

372) << DAL FURORE (SPESSO) IPOCRITA/FARISEO DEI CREDENTI NEL PREDICARE L'ESISTENZA DI "DIO", TRAPELA UNA MENTALITÀ CHE SI AVVICINA A QUELLA CHE DEPRECHIAMO IN CERTE MANIFESTAZIONI ("TALEBANE") DELL'ISLAM. ... >>.

373)

A COSA SERVONO I PAROLAI?

<< . . . FORSE CHE IL CIELO PARLA? LE 4 STAGIONI SEGUONO IL LORO CORSO, LE CREATURE VENGONO ALLA VITA: QUANDO MAI IL CIELO PARLA? . . . >>.

374) << . . . UN VERO **LEADER**, SE CAPITA, DEVE SAPER RITORNARE SUI PROPRI PASSI. . . . >>.

375) << . . . RIFUGGIRE SEMPRE DA QUEI "SAGGI" PROFESSORI CAPACI DI SPIEGARE L'INSPIEGABILE. . . . >>.

376) << . . . OCCORRE TENERE LONTANO QUELLI CHE PUR RESTANDO DENTRO FANNO DEL DISFATTISMO CON GLI STRUMENTI DI QUELLI CHE STANNO FUORI. . . . >>.



377) << . . . LA SOPRAVVIVENZA NON BASTA E LA VITA VALE SE E PERCHE' VISSUTA POSITIVAMENTE. LE PROFEZIE CATASTROFICHE NON INDURRANNO MAI A SOSTANZIALI CAMBIAMENTI NEL COMPORTAMENTO UMANO. SOLO LA SPERANZA PUO' AGIRE COME INCENTIVO AL CAMBIAMENTO. . . . >>.

378) << . . . L'INFLAZIONE E' ESPANSIONE SENZA SVILUPPO. MA L'ALTERNATIVA ALL'ESPANSIONE NON E' LA STAGNAZIONE. . . . >>.

379) << . . . IL CAPO DEVE ESSERE ASCOLTATO PIU' PER LA SUA FORZA INTERIORE CHE PER LA SUA AUTORITA' FORMALE. . . . >>.

380) << . . . COMPORTAMENTI E MODI DI PENSARE, ALL'APPARENZA, DI INNOCUA IMBECILLITA' POSSONO FARE DERAGLIARE ANCHE LE ORGANIZZAZIONI PIU' SOLIDE. . . . >>.

381)

L'UGUAGLIANZA DEI DIRITTI?

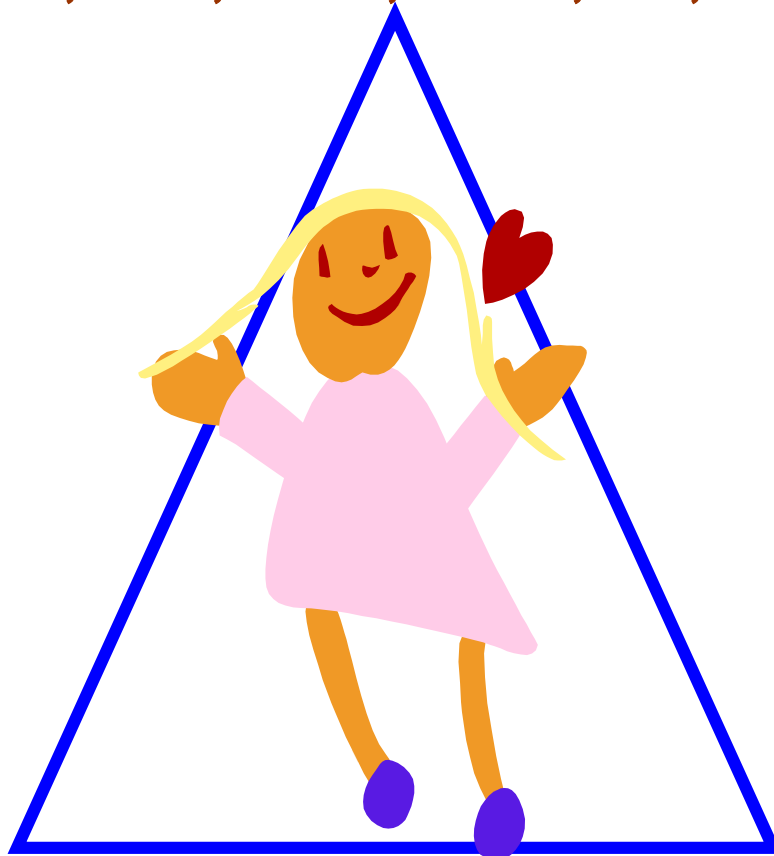
<< . . . E' SACROSANTA MA NON HA NIENTE A CHE VEDERE CON L'UGUAGLIANZA DELLE CAPACITA' E DELLE ASPIRAZIONI. SE SI NEGA LA DIFFERENZA TRA QUESTI DUE PIANI, SI NEGA IL PRESUPPOSTO DELLA LIBERTA' CHE E' NELLA POSSIBILITA' DI ACCEDERE A DIVERSE OPPORTUNITA' DI VITA. . . . >>.

382) << . . . LA PARTECIPAZIONE PERMANENTE DI TUTTI IN OGNI CAMPO SFOCIA NEL TOTALE IMMOBILISMO, NEL BLOCCO TOTALE DELL'AZIONE PRATICA. . . . >>.

383) << . . . CHI E' ABITUATO A OSSERVARE SOLO LA SUPERFICIE DELLE COSE E SOLO DAL SUO PUNTO DI VISTA E' PERDENTE SU TUTTO. L'ULTIMA SFIDA ADESSO VIENE DA CHI TRATTA I RAPPORTI UMANI E LA PROFESSIONE CON RIGORE RELIGIOSO. . . . >>.

384) << . . . CHI FA IL **CAPO** DEVE TENERE SEMPRE PRESENTE CHE L'INDIVIDUO E' LA SOMMA DI TANTISSIMI COMPONENTI CHE SI POSSONO SINTETIZZARE NEI 3 FONDAMENTALI CHE SONO **STRUTTURA + CHIMICA + PSICHE.**

STRUTTURA
(OSSA, CORPO, VOLUME, ALTEZZA, PESO, ECC...)



PSICHE

CHIMICA

..L'AZIONE CONSEGUENTE ALLA COMUNICAZIONE DEVE DERIVARE DALL'ELABORAZIONE DEI **3 FATTORI: VEDERE + SENTIRE + INTERPRETARE.**

L'USO DELLA SOLA **RAZIONALITA'**, PUO' DARE SOLO LA CERTEZZA DI PERDERE.

. . . >>.

385) << . . . L'IDEA DELLA QUALITA' OGGI DERIVA DALLA RICERCA DELLA PERFEZIONE CHE SI ESPRIME CON L'IMPEGNO DI TUTTI PER VEDERE LE COSE DA OGNI PUNTO DI VISTA, CON SGUARDO "CIRCOLARE" A CUI NON DEVE SFUGGIRE NULLA E CHE RITORNA CONTINUAMENTE SUI SUOI RISULTATI PER UN MIGLIORAMENTO SENZA FINE. . . . >>.

386)

ORGANIZZAZIONE GERARCHICA
AZIENDA====>CLIENTE
SCHEMA A "PIRAMIDE CAPOVOLTA"
IL CLIENTE DEVE ESSERE CONSIDERATO
IN ALTO O AL CENTRO DELL'IMPORTANZA GERARCHICA
IL "CLIENTE"



<< . . . I **TOP-MANAGER** SI DEVONO RENDERE CONTO CHE IL MONDO CHE CREANO PER I DIPENDENTI VIENE DA QUESTI PARI PARI CREATO PER I CLIENTI. IL CLIMA E' FONDAMENTALE. E IL CLIMA DEV'ESSERE GENERALIZZATO. CREARE UN CLIMA POSITIVO PER IL SERVIZIO AL CLIENTE SIGNIFICA MOSTRARE SOLLECITUDINE NEI CONFRONTI DEI DIPENDENTI, DARE RISALTO ALLA LORO DIGNITA' E RISOLVERE RAPIDAMENTE I LORO PROBLEMI. PIU' SPECIFICATAMENTE, SIGNIFICA TRATTARLI COL MASSIMO RISPETTO (ALTRO CHE DIFFIDENZA, MORTIFICAZIONE E GERARCHIZZAZIONE DEI RAPPORTI), ESALTANDO LA LORO IMPORTANZA. VINCERE O PERDERE LA PARTITA DIPENDE DA COME I DIRETTORI GENERALI TRATTANO IL PERSONALE. SE LO TRATTANO BENE, ALLORA, A SUA VOLTA, TRATTA BENE I CLIENTI. E' QUESTO L'ESSENZIALE. IL MANAGER HA IL COMPITO DI TRASFORMARE BRUTTI ANATROCCOLI IN BELLISSIMI CIGNI. . . . >>.

387) << . . . IL PRESTIGIO DEL **CAPO** CHE HA COGNIZIONE DEL SUO LAVORO AIUTA A STABILIRE UN CLIMA DI FIDUCIA >>.

388) << . . . PROPRIO DALLE REGOLE VECCHIE OCCORRE RITROVARE, COMUNQUE, STIMOLI NUOVI PER IL FUTURO >>.

389) << . . . DUE SONO I MODI PER ESSERE CONCORRENZIALI IN UN'ECONOMIA INTERNAZIONALE: IL PRODOTTO E IL PREZZO >>.

390) << . . . LA PARTECIPAZIONE SGANCIATA DAL RISPETTO DEI LIVELLI DI COMPETENZA FINISCE NON PER AUMENTARE L'AZIONE DI GRUPPO MA PER VERTICIZZARE DI PIU' I PROCESSI DECISIONALI ACUENDO IL RUOLO DEGLI STRUMENTI DI RIPRODUZIONE DEMAGOGICA DEL CONSENSO >>.

391) << . . . NON CI SARA' PROSPERITA' SENZA RIGORE >>.

392) << . . . LA VIA GIUSTA DI PREPARARE IL FUTURO NON E' QUELLA DI DEMOLIRE IL PRESENTE >>.

393) **UNA "BELLA PERSONA" È UNA "PERSONA DI QUALITÀ"?**
... È QUELLA CHE "SA VIVERE", MALGRADO TUTTO



"NON ABBANDONARTI ALLA TRISTEZZA, NON TORMENTARTI CON I TUOI PENSIERI. LA GIOIA DEL CUORE È VITA PER L'UOMO, L'ALLEGRIA DI UN UOMO È LUNGA VITA. DISTRAI LA TUA ANIMA, CONSOLA IL TUO CUORE, TIENI LONTANA LA MALINCONIA. LA MALINCONIA HA ROVINATO MOLTI, DA ESSA NON SI RICAVA NULLA DI BUONO".
... "CI SI RISPETTA E SI VIVE UNA VITA DI QUALITÀ, SE SI USA SEMPRE IL PROPRIO CERVELLO, SE SI CAPISCE DI DOVERE RISPETTARE GLI ALTRI, ANCHE SE HANNO IDEE DIVERSE (FACENDOSI SEMPRE RISPETTARE: RISPETTO NON È STIMA!). NEL TEMPO POSSONO CAMBIARE LE PROPRIE IDEE E QUELLE DEGLI ALTRI.
... NON MOLLARE MAI SU NULLA ... CON SOBRIETÀ!"

394) << . . . CI SONO DEI **GESTI SIMBOLICI** NON MENO PRODUTTIVI E IMPORTANTI/VITALI DI **QUELLI SOSTANZIALI**. . . >>.

395) << . . . QUANDO PREVALGONO E SI ESIBISCONO GLI **ASPETTI FORMALI** E GERARCHICI OCCORRE ALLARMARSI PERCHÉ SI È IN PIENA **DECADENZA**. . . >>.

396) << . . . OGGI IL CAPO NON PUO' PIU' EVITARE IL CONFRONTO CON UN **DISTACCO ALTEZZOSO**. . . >>.

397) << ...LA **DEMOCRAZIA** PRESUPPONE LIBERO SVILUPPO DELLE **"DISTINZIONI"**. LA SUA CRESCITA È MINACCIATA DALLE **TENTAZIONI AUTORITARIE** DI TIPO **TECNOCRATICO** E DALLA CRESCENTE SUA INGABBIATURA NELLE MAGLIE DELLA **BUROCRAZIA**. . . >>.

398) << . . . **LEADERSHIP** È CAPACITÀ DI **GUIDA** SOSTANZIATA DI **INTELLIGENZA, CULTURA, LUNGIMIRANZA** E "RADICI" IN TUTTI GLI STRATI AZIENDALI FONDAMENTALI. . . >>.

399) << . . . NELLA SOCIETÀ OCCORRE IMPORSI PER AVERE UN **RUOLO** E NON PER ESSERE UN **NUMERO**. . . >>.

400) << . . . PIU' **PROGREDISCONO I TELESCOPI** E PIU' LE **STELLE** SARANNO NUMEROSE IN UN **UNIVERSO** PIÙ GRANDE. . . >>.

401) << . . . **CHI REGNA NON È CANDIDO/INNOCENTE!** . . . >>.

402) << **ATTENZIONE!**... LA **COERENZA** ESIGE, PURTROPPO, DELLE **VITTIME**... >>.

403) << . . . IL **SOSPETTO** ... **NON È L'ANTICAMERA DELLA VERITÀ**'. . . >>.

404) << . . . OGGI E' VINCENTE CHI HA IL SENSO DEL LIMITE E IL CULTO DELLA MEDIAZIONE. . . . >>.

405) << . . . IL **FUTURO E' UN BENE** CHE MERITA QUALCHE SACRIFICIO GROSSO MA CHE NON PUO' ESSERE CERCATO A QUALSIASI COSTO. . . . >>.

406) << . . . NON BASTA IL CORAGGIO E LA VOLONTA' SE MANCA IL CARISMA: IL CARISMA GENERA AGGREGAZIONE E NESSUNA REGOLA O PATTO DI FIDUCIA PUO' RIMPIAZZARE O FARE MEGLIO. . . . >>.

407) **QUALITA' TOTALE?** << . . . PER FARE COSE BUONE BISOGNA CAMBIARE TANTE PICCOLE COSE. . . . >>.

408) << . . . L'ARTE DI COMPENSARE LA VAGHEZZA DELLE CONOSCENZE COINCIDE CON LA MAESTRIA NELL'OFFRIRE FERMEZZA NELLE DICHIARAZIONI. . . . >>.



409) << . . . OCCORRE STIMOLARE LA GENTE A SALIRE I GRADINI DELLE RESPONSABILITA'. NON BISOGNA ANNULLARE GLI INCENTIVI AL LAVORO E, SOPRATTUTTO, GLI EFFETTI DELL'EMULAZIONE. . . . >>.

410) << . . . DA UN CERTO LIVELLO IN POI LO STIMOLO DELLO STIPENDIO E' DEL TUTTO ACCESSORIO SE NON NULLO. . . . >>.

411) << . . . IL PUNTO DEBOLE PER ECCELLENZA DI TUTTI I CONTESTI: LA MANCANZA DI DISCIPLINA E DI METODO. . . . >>.

412) << . . . NON SI PUO' ESSERE CREDIBILI UTILIZZANDO COME STRUMENTO DI LAVORO LA "PANZANA" E LA MENZOGNA. . . . >>.

413) << . . . L'IDEALE E' FARE I COMPLIMENTI ALLE SPALLE E LE CRITICHE IN FACCIA. . . . >>.

414) << . . . PER AVERE SUCCESSO OCCORRE CIRCONDARSI E SCEGLIERE UOMINI CHE VOGLIONO IL SUCCESSO. . . >>.

415) << . . . OBIETTIVI GIUSTI NON SI POSSONO OTTENERE CON METODI INGIUSTI. . . >>.

416) << . . . SE UNA PERSONA SI ESPRIME CON DISPREZZO, OZIO, EGOISMO, ECC... E' PERCHE' DENTRO NON HA NULLA. . . >>.

417) << . . . IL MIRACOLO NELL'ORGANIZZAZIONE PUO' NASCERE SE NON SI PRETENDONO COSE DAGLI ALTRI CHE NON SI SANNO FARE. . . >>.

418) << ... BISOGNA PREMIARE LA VOGLIA DI LAVORARE E NON DI ARRIVARE. ... >>.



419) <<...NON C'E' **GENEROSITA'** SENZA **POTENZA**, **RICCHEZZA** E **PROSPERITA'**!
...>>.

420) << . . . SE I CITTADINI HANNO OPINIONI DIVERSE, CONTRIBUISCONO TUTTI ALLA SALVEZZA DELLA SOCIETA'. . . >>.

421) << . . . NON AMBIRE MAI DI ASSUMERE LE REDINI DI UN COMANDO CHE DIFFICILMENTE RIUSCIRESTI AD ESERCITARE. . . >>.

422) << . . . SE UNA PERSONA PRIVILEGIA IL SUO POTERE DI INTERDIZIONE NEI RAPPORTI UMANI O DI LAVORO, NON INSEGNA A NESSUNO E NUOCE A TUTTI E A SE'. . . >>.

423) << . . . IO DAVANTI AI PROBLEMI MI PONGO SEMPRE CON ATTEGGIAMENTO FIDUCIOSO. . . >>.

424) << . . . OCCORRE RIEMPIRE LE SCELTE E LE DECISIONI CON FATTI COERENTI E CONCRETI. . . >>.

425) << . . . PER ESSERE LIBERI DOBBIAMO DARCI DELLE REGOLE. . . >>.

426) << . . . NON DISCUTERE MAI CON UN IDIOTA: LA GENTE POTREBBE NON NOTARE LA DIFFERENZA. . . >>.

427) << . . . OSSERVATE BENE UN FORMICAIO: ANCHE LE FORMICHE NEL LORO PICCOLO SI "INCAZZANO". . . >>.

428) << . . . BASTA AVERE QUALCOSA IN PIU' O QUALCOSA IN MENO PERCHE' LA GENTE TI GUARDI CON SOSPETTO. . . . >>.

429) << . . . SI OTTENGONO PIU' RISULTATI POSITIVI CONCORRENDO E ACCORDANDO I PROPRI SFORZI AGLI EVENTI CHE CONTRASTANDOLI. . . . >>.

430) << . . . NON BISOGNA MAI SVELARE PER INTERO LE PROPRIE INTENZIONI A NESSUNO. . . . >>.

431) << . . . C'E' UN'UNICA NECESSITA' IMPERATIVA: DOMINARE IL MONDO DELLA TECNICA PIU' CHE FARSENE IMPRIGIONARE. . . . >>.

432) << . . . NON SAI SUONARE IL PIFFERO E...VORRESTI "SUONARE" ME? . . . >>.



433) << . . . CHI PARLA TANTO RESTA L'UNICO ASCOLTATORE COMPIACIUTO DI CIO' CHE DICE. . . . >>.

434) << . . . UN CAPO DEVE PARLARE MOLTO O ASCOLTARE MOLTO? ... "DEVE CERCARE DI COMPORTARSI BENE". . . . >>.

435) << . . . SIAMO LA PROVA VIVENTE DELL'ESISTENZA DI DIO CON LA NOSTRA CAPACITA' DI POESIA E D'ARTE. . . . >>.

436) << . . . LA CULTURA SI SVILUPPA DOVE C'E' DIVERSITA', CONTRADDIZIONE. E, SOPRATTUTTO, LA **CULTURA** E' VITALE PER PROGREDIRE. . . . >>.

437) << . . . L'INDIFFERENZA VERSO GLI ALTRI E' IL CANCRO DI CHI PENSA DI STARE BENE. . . . >>.

438) << . . . BISOGNA ESSERE GRANDI NEL VINCERE MA, SOPRATTUTTO, QUANDO SI PERDE. . . . >>.

439) << . . . LA SOLITUDINE NON E' UNA REGOLA DI PROGRESSO. MA, NEANCHE L'INDOLE DEL CORTIGIANO PUO' FARE DI PIU'. . . . >>.

440) << . . . SE ALLA CARENZA DI CULTURA SI ASSOCIA L'ASSENZA DI GENUINITA', DI SPONTANEITA' E DI SEMPLICITA' LA COMUNICAZIONE E' INESISTENTE E NON CI SI ASPETTI NULLA DI BUONO. . . . >>.

441) << . . . CON I COMPORTAMENTI SI ESPRIME DA CHE PARTE SI STA. . . . >>.

442) << . . . BISOGNA ASCOLTARE IL PARERE DI TUTTI E RISPETTARE LE REGOLE DEL GIOCO. . . . >>.



443) << . . . IL PROBLEMA NON E' QUELLO DI FARE SCELTE PERFETTE MA DI RACCORDARE, AL MOMENTO GIUSTO, LE NECESSITA' A OBIETTIVI CONGRUENTI E COMPATIBILI CON AZIONI UTILI. . . . >>.

444) << . . .OGNI PROGESSO E' DOVUTO AL CORAGGIO DI PERSONE CHE HANNO PRESO DECISIONI IMPOPOLARI. . . . >>.

445) SI VIS PACEM, PARA BELLUM: *SE VUOI LA PACE PREPARA LA GUERRA!*

446) << . . . PER CRESCERE OCCORRE LO SPIRITO DI GRUPPO. LA DISUNIONE NON HA MAI FATTO LA FORZA: IL FUTURO NON OFFRE ALTRA SCELTA CHE QUELLA DI COLMARE LE DISTANZE E RECUPERARE I RITARDI. . . . >>.

447) << . . . ESSERE ACCETTATI IN UN CLUB DI NUOTATORI SIGNIFICA. . . SAPERE NUOTARE. . . . >>.

448) << . . . SPESSO SI SENTONO CRITICHE O PREVISIONI NEGATIVE.QUESTE VOCI, PROBABILMENTE, CIRCOLANO TRA CHI LE AUSPICA. . . . >>.

449) << . . . PENSIERI E PROPOSTE INEDITE PRODUCONO SEMPRE REAZIONI DI RIGETTO. . . . >>.

450) << . . . PIU' SI E' INTELLIGENTI ... PIU' SI E' DIVERTENTI. . . . >>.

451) << . . . CI SONO CIRCOSTANZE IN CUI UN UOMO DEVE PROVARE A SE STESSO QUELLO CHE VALE. . . . >>.

452) << . . . NON E' SERIO SE IL RIGORE VIENE PROMOSSO PURCHE' COLPISCA SOLO GLI ALTRI. . . . >>.

453) << . . . NULLA DI BUONO PUO' ESSERE EDIFICATO SULLE LACRIME DELLE PERSONE. . . . >>.

454) << . . . LA RAPIDITA' DI DECISIONE E DI SCELTA SONO LEGATI ALLA RAPIDITA' IN CUI GLI OBIETTIVI POSSONO DIVENIRE SUPERATI E OBSOLETI.
. . . . >>.

455)

VENERE DI URBINO



456) << . . . E' SBAGLIATO DIRE SOLTANTO DEI NO ALLE IDEE CHE NON CONDIVIDIAMO O CHE NON GIOCANO PER I NOSTRI INTERESSI. . . . >>.

457) << . . . NON SCELTE PERFETTE MA SCELTE RAPIDE E UTILI. . . . >>.

458) << . . . E' DIFFICILISSIMO FARE RIDERE. MA LA COSA PIU' IMPORTANTE E' TROVARE LA GENTE DISPOSTA A RIDERE. . . . >>.

459) << . . . OGGI E' NECESSARIO FARE UNA FUGA IN AVANTI RISPETTO AI PROBLEMI. . . . PERCIO', CI VOGLIONO MANAGER CON CERVELLI PIENI DI **CULTURA**. . . . >>.

460)

<< ... **QUALITA' TOTALE E' ...**

=AZIENDA "PIATTA" = =RIDUZIONE DELLA DISTANZA GERARCHICA =

=OGNUNO PUO' DARE PIU' FACILMENTE E RAPIDAMENTE

IL SUO CONTRIBUTO ALL'ATTIVITA' DECISIONALE =

=ELEVATA CAPACITA' REATTIVA E DI COINVOLGIMENTO DELL'AZIENDA.>>.

461) << . . . SIA IL VOSTRO PARLARE SI' SI', NON NO, . . . POICHE' IL DI PIU' VIENE DAL MALIGNO. . . . >>.

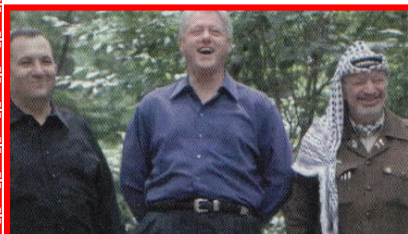
462) << . . . NON SI PUO' ESERCITARE UN'AZIONE DI POTERE ESPRIMENDO SEMPLICEMENTE DELLE OPINIONI. . . . >>.

463) << . . . CHI MINACCIA E' COSTRETTO A VINCERE SEMPRE. . . . >>.

464) << . . . UNA COSA E' SPENDERE UN'ALTRA E' INVESTIRE. . . . >>.

465) **IN UNA CONTROVERSIA (ES.: ISRAELE/PALESTINA):**

**QUANTI DOVRANNO ESSERE I MORTI
PRIMA DI ARRIVARE A UN ACCORDO?**



**"NESSUN BANCHETTO SOTTO IL CIELO E' ETERNO. . .
E ANCHE NESSUNA DISPUTA".**

ALLORA, << . . . SI PENSA DAVVERO CHE LA VIOLENZA SIA IL MIGLIORE MODO PER SCONFIGGERE LA VIOLENZA? IN EFFETTI, NON C'E' STATA ANCORA UNA GUERRA CHE HA MESSO FINE A TUTTE LE GUERRE. NON LO SARA' NEMMENO, PER ESEMPIO, QUELLA TRA *ISRAELIANI* E *PALESTINESI*. QUANDO I PENSIERI DIVENGONO CONCITATI LE PAROLE LO SONO ANCORA DI PIU' E RISVEGLIANO I NOSTRI ISTINTI PIU' BASSI, AIZZANO LA BESTIA DELL'ODIO CHE DORME IN OGNUNO DI NOI, PROVOCANO QUELLA CECITA' DELLE PASSIONI CHE RENDE PENSABILE OGNI MISFATTO PERMETTENDO, A NOI COME AI NOSTRI NEMICI, IL **SUICIDARSI** E L'**UCCIDERE**. CONQUISTARE LE PASSIONI E' DI GRAN LUNGA PIU' DIFFICILE CHE CONQUISTARE IL MONDO CON LA FORZA DELLE ARMI. FINCHE' L'UOMO NON SI METTERA' DI SUA VOLONTA' ALL'ULTIMO POSTO FRA LE CREATURE SULLA TERRA, NON CI SARA' PER LUI ALCUNA SALVEZZA. LA SALVEZZA NON E' NELLA RABBIA ACCALORATA. OCCORRE ESSERE LUCIDI: IL MONDO CI STA CAMBIANDO ATTORNO. DOBBIAMO CAMBIARE IL NOSTRO MODO DI PENSARE, IL NOSTRO MODO DI STARE AL MONDO. OCCORRE RIMETTERE IN DISCUSSIONE TUTTO, IMMAGIAMOCI UN FUTURO DIVERSO DA QUELLO CHE CI ILLUDIAMO DI COSTRUIRE CON L'INEVITABILITA' DELLA GUERRA SENZA CONFINI COME STRUMENTO DI GIUSTIZIA O SEMPLICEMENTE DI VENDETTA. LE GUERRE SONO TUTTE TERRIBILI. SE NOI SIAMO DISPOSTI A COMBATTERE UNA GUERRA CON OGNI ARMA A NOSTRA DISPOSIZIONE, ALLORA DOBBIAMO ASPETTARCI CHE ANCHE I NOSTRI NEMICI, CHIUNQUE ESSI SIANO, SARANNO ANCORA PIU' DETERMINATI DI PRIMA A FARE LO STESSO, AD AGIRE SENZA REGOLE, SENZA IL RISPETTO DI NESSUN PRINCIPIO.

PERCHE' NON FERMARSI PRIMA?

RECUPERIAMO LA MISURA DI CHI SIAMO, IL SENSO DI QUANTO FRAGILE E INTERCONNESSO SIA IL MONDO IN CUI VIVIAMO, OVE CI ILLUDIAMO DI USARE UNA DOSE, MAGARI "INTELLIGEMNTE", DI VIOLENZA PER METTERE FINE ALLA TERRIBILE VIOLENZA ALTRUI. OCCORRE DISINNESCARE L'ORRORE INDICIBILE ATTIVATO DALLA VIOLENZA VERSO LA REAZIONE A CATENA DELLA VENDETTA.

DOV'E' L'UOMO POLITICO?

OCCORRE RECUPERARLO: LA POLITICA, NELLA SUA ESPRESSIONE PIU' NOBILE, NASCE DAL SUPERAMENTO DELLA VENDETTA. LA CULTURA OCCIDENTALE HA LE SUE RADICI PIU' PROFONDE IN ALCUNI MITI, COME QUELLO DI CAINO E QUELLO DELLE ERINNI, INTESI DA SEMPRE A RICORDARE ALL'UOMO LA NECESSITA' DI ROMPERE IL CIRCOLO VIZIOSO DELLA VENDETTA PER DARE ORIGINE ALLA CIVILTA'. CAINO UCCIDE IL FRATELLO, MA DIO IMPEDISCE AGLI UOMINI DI VENDICARE ABELE E, DOPO AVER MARCHIATO CAINO - UN MARCHIO CHE E' ANCHE UNA PROTEZIONE -, LO CONDANNA ALL'ESILIO DOVE QUELLO FONDA LA PRIMA CITTA'. LA VENDETTA NON E' DEGLI UOMINI, SPETTA A DIO. LO STESSO TEATRO, DA ESCHILO A SHAKESPEARE, CHE METTE SULLE SCENE TUTTI I PROTAGONISTI DI UN CONFLITTO, OGNUNO COL SUO PUNTO DI VISTA, I SUOI RIPENSAMENTI E LE SUE POSSIBILI SCELTE DI AZIONE, E' SERVITO A FARE RIFLETTERE SUL SENSO DELLE PASSIONI E SULLA INUTILITA' DELLA VIOLENZA CHE NON RAGGIUNGE MAI IL SUO FINE. OCCORRE CAPIRE, DUNQUE, PERCHE' BISOGNA ESSERE CONVINTI CHE IL PROBLEMA DELLE GUERRE, DEL TERRORISMO, DEI KAMIKAZE NON SI RISOLVERA' UCCIDENDO I NEMICI, I TERRORISTI, I KAMIKAZE, MA ELIMINANDO LE RAGIONI CHE LI RENDONO TALI.

DUBITARE E' CIVILTA'

E' UNA FUNZIONE ESSENZIALE DEL PENSIERO. IL DUBBIO E' IL FONDO DELLA CULTURA OCCIDENTALE. VOLERE TOGLIERE IL DUBBIO DALLE NOSTRE TESTE E' COME VOLERE TOGLIERE L'ARIA AI NOSTRI POLMONI: E' CIVILE, E' UTILE, NON E' UN CRIMINE DUBITARE DELLE RISPOSTE ALTRUI AI PROBLEMI DEL MONDO. CI SI LASCI PORRE, QUINDI, DELLE ONESTE DOMANDE. OCCORRE PARTECIPARE PER CREARE CAMPI DI COMPrensIONE, INVECE CHE CAMPI DI BATTAGLIA. LE OPERE DI ARTISTI E LETTERATI HANNO VITA PIU' LUNGA DELLE GESTA DI SOLDATI, DI STATISTI E MERCANTI. I POETI E I FILOSOFI VANNO PIU' IN LA' DEGLI STORICI. MA I SANTI E I PROFETI VALGONO DI PIU' DI TUTTI GLI ALTRI MESSI ASSIEME. E' POSSIBILE DIRIGERE L'EVOLUZIONE PSICHICA DELL'UOMO IN MODO CHE EGLI DIVENTI PIU' CAPACE DI RESISTERE ALLA PSICOSI DELL'ODIO E DELLA DISTRUZIONE:

"E' SUFFICIENTE RICORDARSI DI ESSERE UOMINI E DI DIMENTICARE TUTTO IL RESTO". SE NON C'E PACE DENTRO DI NOI, LA PACE NON CI SARA' DA NESSUNA PARTE . . . >>.

466) << . . . NESSUNO HA IL TEMPO GIUSTO PER FARE LE COSE. QUELLI CHE HANNO TEMPO IN PIU', C'E' IL SOSPETTO CHE FACCIANO MALE E, COMUNQUE, NON HANNO STIMOLI. . . . >>.

467) << . . . RARAMENTE OGNI UOMO, IN QUALSIASI POSIZIONE, NON E' IN GRADO DI DARE ALMENO UNA RISPOSTA UTILE A UN QUESITO, A UN DISAGIO O A UN PROBLEMA. . . . >>.

468) << . . . CERTE COSE CHE IN UN CERTO MOMENTO SONO INDISPENSABILI, NEL TEMPO RISULTANO MENO NECESSARIE. . . . >>.

469)

A PROPOSITO DELLA "COMUNICAZIONE" CON LE PERSONE CHE CI CIRCONDANO?



I RAPPORTI TRA LE PERSONE POSSONO ESSERE DI 3 TIPI; DI: a) RISPETTO/R, b) SOGGEZIONE/S, c) OSTILITÀ/O. OVVIAMENTE, A CIASCUNO DI QUESTI TIPI DI CONDOTTE, POSSONO CORRISPONDERE ILLIMITATE, ULTERIORI ESPRESSIONI SIMILI, COME, DI: ATTENZIONE/AMORE/DISPONIBILITÀ/..., OPPURE, DI: DIPENDENZA/SOTTOMISSIONE/PLAGIO/SCHIAVITÙ/"UBBIDIENZA CIECA"/..., O, ANCORA, DI: CONFLITTUALITÀ/DISSIDENZA/INDIFFERENZA/FREDEZZA/OSTRACISMO/..., .

<< ... TRA **COMUNITÀ** E **COMUNICAZIONE** ESISTE UN **LEGAME MOLTO FORTE**. LA **RELAZIONE** TRA **LINGUAGGIO VERBALE** E DEL **CORPO** FA RIFLETTERE MOLTO. ... PERALTRO, CI HANNO INSEGNATO CHE CIÒ CHE **DIFFERENZIA** UNA **PERSONA (DONNA/UOMO)**, **DAGLI ALTRI SOGGETTI** DEL "CREATO", **NON SONO I SOLDI** MA **L'EDUCAZIONE, I MODI, L'ELEGANZA, LA SERIETÀ, LA LEALTÀ, LA CULTURA**. TUTTO IL RESTO, NEI RAPPORTI CON GLI ALTRI, NON DOVREBBE CONTARE NULLA. ... IL **CORPO** (PIÙ CHE LE PAROLE) È (SOVENTE) IL "**SINCERO**" **COMUNICATORE/MESSAGGERO** DEL **CERVELLO/PENSIERO** E DEL **TASSO DI INTELLIGENZA/EQUILIBRIO/SAGGEZZA/LEALTÀ/...** DI UNA **PERSONA**. ... **ATTENZIONE!** LE **SCORCIATOIE/ESPEDIENTI COMUNICATIVI** COSTRUITI CON LA **FURBIZIA/MALIZIA/INGANNO/...**, **PRIMA O DOPO (QUASI SEMPRE) SI RITORCONO SU CHI LE PRATICA**: SICURAMENTE (È DIMOSTRATO), HANNO **VALORE FRAGILE/EFFIMERO**. ... **IN SINTESI**, NELLA **COMUNICAZIONE**, QUINDI, **NEI RAPPORTI UMANI (CON CHIUNQUE)**, È **BENE/VANTAGGIOSO BASARSI SU "DATI DI FATTO" REALI**, **STIMANDO ANCHE IL VALORE/MERITO DELLE MANIERE/AZIONI ALTRUI**. ... >>.

470) << ... NELLE GROSSE **SCIAGURE** E' COSTRETTO A CEDERE/CAPITOLARE **QUELLO CHE SA MENO**. **PERISCA** QUELLO CHE DALLE **SUE COGNIZIONI** ESTRAE **FRAGILI RISULTATI** E LI **ATTUA IN MODO PIETOSO**. ... **UN CORPO MARCIO NON SARA' RESO PIU' BELLO** DA UN'**INTELLIGENZA MERAVIGLIOSA**. ... >>.

471) << ... SAPPIAMO QUANTO SIANO **SOLIDI FISICAMENTE** E **MORALMENTE** COLORO CHE FIN DALL'**INFANZIA** SONO STATI SOTTOPOSTI AD UNA **DISCIPLINA INTELLIGENTE**, CHE SONO PASSATI ATTRAVERSO **PRIVAZIONI** E SI SONO ADATTATI A **CONDIZIONI AVVERSE**. ... >>.

472) << ... L'**ATTEGGIAMENTO NATURALE DELL'UOMO** RISPETTO AL MONDO E AI SUOI SIMILI E' **LA LOTTA**. LA **COSCIENZA RISPONDE** ALL'**OSTILITA'** DELL'**AMBIENTE** CON UNO SFORZO DIRETTO **CONTRO L'AMBIENTE**, ED E' ALLORA CHE **SI SVILUPPANO L'INTELLIGENZA E L'ASTUZIA**, L'**ATTENZIONE** VOLONTARIA, IL **DESIDERIO DI IMPARARE**, LA VOLONTA' DI **LAVORARE**, DI **DOMINARE**, DI **POSSEDERE**. ... >>.

473)

LA DIFFERENZA DEL SALARIO TRA UOMINI E DONNE IN EUROPA?

**ECCO LA % DELLO STIPENDIO MEDIO DELLE DONNE IN EUROPA
RISPETTO A QUELLO DEGLI UOMINI**

**NORVEGIA>86%- LUSSEMBURGO>85%- IRLANDA>84%- DANIMARCA>82,3%-
G.BRETAGNA>82%- SVEZIA>82%- FINLANDIA>80,6%- BELGIO>79,6%-
SPAGNA>77,8%- GRECIA>76,2%- PAESI BASSI>76%- FRANCIA>75,8%-
GERMANIA>73%-ITALIA>73%- PORTOGALLO>72,3%- AUSTRIA>65%-
MEDIA STIPENDIO -DONNE/U.E.=78,6% (RISPETTO A QUELLO DEGLI UOMINI)**

474) << . . . E' INDISPENSABILE NON FARE DEGENERARE LA DISCUSSIONE AL DI LA' DI UN ATTO NEGOZIALE. . . . >>.

475) << . . . NESSUNO PUO' SOPRAVVIVERE SE CONTRASTATO DA TUTTI. . . . >>.



476) << . . . PER SPIEGARE LE COSE ALLA GENTE OCCORRE RICONDURLA ALLE COSE CHE HA O CHE CAPISCE. . . . >>.

477) << . . . IL LAVORO NON E' UN RAPPORTO TRA IL DARE E L' AVERE, MA UN INTRECCIO COMPLESSO DI PROTEZIONE, DI GENEROSITA', DI PASSIONE, DI AFFEZIONE, ECC... >>

478) << . . . IL BENESSERE NON DA' FELICITA'. QUESTA E' LEGATA, SOPRATTUTTO, A: SORPRESA, AVVENTURA, NOVITA', PARTECIPAZIONE, COINVOLGIMENTO, RISCHIO, TRASGRESSIONE, CAMBIAMENTO, ECC... >>

479) << . . .MATERIA ED ENERGIA VIVONO ENTRAMBE SOTTO IL DOMINIO DI UNA PRECISA LEGGE DI CONSERVAZIONE, MA SECONDO CRITERI MOLTO DIVERSI.>>.

480) << . . . LA FALSITA' CONSISTE NELLA PRIVAZIONE DELLA CONOSCENZA CHE IMPLICANO LE IDEE INADEGUATE O MANCHEVOLI E CONFUSE. . . . >>.

481) **UN MECCANISMO DELLE RIVOLUZIONI PROLETARIE?**

“ . . . ABBASSO IL CULTO RELIGIOSOOOOO!!! ”

PERO' . . .



EVVIVA IL CULTO DELLA PERSONALITA'!!!???"

OVVERO, IN POLITICA, SOPRATTUTTO NELLE DITTATURE DEL PROLETARIATO, COM'E' DIFFERENTE LA TEORIA DALLA PRATICA!!!

<< E PENSARE CHE ALL'ORIGINE DELLA RIVOLUZIONE PROLETARIA C'E' L'IDEA CHE: “ **DIETRO LO SCHERMO DELLA RELIGIONE, ANCHE OGGI CONTINUA LA REALTA' DELLO SFRUTTAMENTO: ... LA MISERIA RELIGIOSA E' L'ESPRESSIONE DELLA MISERIA REALE E NELLO STESSO TEMPO LA PROTESTA** ”

CONTRO LA MISERIA REALE. LA RELIGIONE E' IL SOSPIRO DELLA CREATURA OPPRESSA, IL CUORE DI UN MONDO SENZA CUORE COME E' LO SPIRITO DI UN MONDO SENZA SPIRITO. ESSA E' L'OPPIO DEI POPOLIPERCIO',..... BLA, BLA BLA BLA, ... E POI ,....BLA, BLA ,BLA, ! " ... >>.

482) **IL NOSTRO MONDO?** << . . . E' UN MONDO DA LIBRO GIALLO: SI POSSONO FARE CONGETTURE NON PREVISIONI. . . . >>.

483) **LA FINE DI UN "GRILLO PARLANTE" ?**
(E DI TUTTI I "PREDICATORI", I PAROLAI, I CONFORMISTI,
I "MAESTRI A TUTTI I COSTI", E I MORALISTI ?)



<< . . . CRI'-CRI'-CRI'! . . . CHI E' CHE MI CHIAMA? DISSE PINOCCHIO TUTTO IMPAURITO. . . . SONO IO! . . . PINOCCHIO SI VOLTO' E VIDE UN GROSSO GRILLO CHE SALIVA LENTAMENTE SU SU PER IL MURO. . . . DIMMI, GRILLO: E TU CHI SEI? – IO SONO IL "GRILLO-PARLANTE", ED ABITO IN QUESTA STANZA DA PIU' DI CENT'ANNI. – OGGI PERO' QUESTA STANZA E' MIA, - DISSE IL BURATTINO, - E SE VUOI FARMI UN VERO PIACERE, VATTENE SUBITO, SENZA NEMMENO VOLTARTI INDIETRO. – IO NON ME NE ANDERO' DI QUI, - RISPOSE IL GRILLO, - SE PRIMA NON TI AVRO' DETTO UNA GRAN VERITA'. – DIMMELA E SPICCIATI. – GUAI A QUEI RAGAZZI CHE SI RIBELLANO AI LORO GENITORI E CHE ABBANDONANO CAPRICCIOSAMENTE LA CASA PATERNA! NON AVRANNO MAI BENE IN QUESTO MONDO; E PRIMA O POI DOVRANNO PENTIRSENE AMARAMENTE. – CANTA PURE, GRILLO MIO, COME TI PARE E PIACE: MA IO SO CHE DOMANI, ALL'ALBA, VOGLIO ANDARMENE DI QUI, PERCHE' SE RIMANGO QUI, AVVERRA' A ME QUEL CHE AVVIENE A TUTTI GLI ALTRI RAGAZZI, VALE A DIRE MI MANDERANNO A SCUOLA E PER AMORE O PER FORZA MI TOCCHERA' STUDIARE; E IO, A DIRTELA IN CONFIDENZA, DI STUDIARE NON NE HO PUNTO VOGLIA E MI DIVERTO PIU' A CORRERE DIETRO ALLE FARFALLE E A SALIRE SU PER GLI ALBERI A PRENDERE GLI UCCELLINI DI NIDO. – POVERO GRULLERELLO! MA NON SAI CHE, FACENDO COSI', DIVENTERAI DA GRANDE UN BELLISSIMO SOMARO E CHE TUTTI SI PIGLIERANNO GIOCO DI TE? – CHETATI, GRILLACCIO DEL MAL'AUGURIO! – GRIDO' PINOCCHIO. – MA IL GRILLO, CHE ERA PAZIENTE E FILOSOFO, INVECE DI AVERSI A MALE DI QUESTA IMPERTINENZA, CONTINUO' CON LO STESSO TONO DI VOCE: - E SE NON TI GARBA DI ANDARE A SCUOLA, PERCHE' NON IMPARI ALMENO UN MESTIERE, TANTO DA GUADAGNARTI ONESTAMENTE UN PEZZO DI PANE? – VUOI CHE TE LO DICA? REPLICO' PINOCCHIO, CHE COMINCIAVA A PERDERE LA PAZIENZA. – FRA TUTTI I MESTIERI DEL MONDO NON CE N'E' CHE UNO SOLO, CHE VERAMENTE MI VADA A GENIO. – E QUESTO MESTIERE SAREBBE? . . . – QUELLO DI MANGIARE, BERE, DORMIRE, DIVERTIRMI E FARE DA

MATTINA ALLA SERA LA VITA DEL VAGABONDO. – PER TUA REGOLA, - DISSE IL “GRILLO-PARLANTE” CON LA SUA SOLITA CALMA, - TUTTI QUELLI CHE FANNO CODESTO MESTIERE FINISCONO SEMPRE ALLO SPEDALE O IN PRIGIONE. – BADA, GRILLACCIO DEL MAL’AUGURIO!. . . SE MI MONTA LA BIZZA, GUAI A TE! – POVERO PINOCCHIO! MI FAI PROPRIO COMPASSIONE! . . . – PERCHE’ SEI UN BURATTINO E, QUEL CHE E’ PEGGIO, PERCHE’ HAI LA TESTA DI LEGNO. – A QUESTE ULTIME PAROLE, PINOCCHIO SALTO’ SU TUTT’INFURIATO E PRESO SUL BANCO UN MARTELLO DI LEGNO LO SCAGLIO’ CONTRO IL “GRILLO-PARLANTE”. FORSE NON CREDEVA NEMMENO DI COLPIRLO: MA DISGRAZIATAMENTE LO COLSE PER L’APPUNTO NEL CAPO, TANTO CHE IL POVERO GRILLO EBBE APPENA IL FIATO DI FARE CRI’-CRI’-CRI’, E POI RIMASE LI’ STECCHITO E APPICCICATO ALLA PARETE.

. . . >>.



484) << . . . NON E' UN PROBLEMA L'ESISTENZA DELLA CRIMINALITA' CHE C'E' OVUNQUE. LA SCIAGURA PIU' GROSSA E' LA COLLUSIONE DEL "CRIMINALE" CON IL "LEGALE". . . . >>.

485) << . . . PER **COMUNICARE** OCCORRE CONDIVIDERE UN **CODICE**, DEGLI **OBIETTIVI** E DEI **VALORI**. . . . >>.

486) << . . . NON BASTA AVERE INGEGNO, MA QUEL CHE PIU' CONTA E' DI INDIRIZZARLO BENE. LE PIU' GRANDI ANIME SONO CAPACI DEI PIU' GRANDI VIZI NON MENO CHE DELLE PIU' GRANDI VIRTU'; E CHE QUELLI CHE CAMMINANO LENTISSIMAMENTE POSSONO ANDARE MOLTO PIU' INNANZI, SEGUENDO SEMPRE LA VIA DIRITTA, DI QUELLI CHE CORRONO E SE NE ALLONTANANO.

. . . >>.

487) << . . . NON SERVE CORRERE SERVE ARRIVARE AL MOMENTO GIUSTO. >>.

488) << . . . NEL COMUNICARE IN PRESENZA DI UN AVVERSARIO E' BUONA STRATEGIA CONCEDERE UN CERTO TRIBUTO ALLE RAGIONI DELL'AVVERSARIO, DIMOSTRANDO COSI' CHE, NONOSTANTE CIO', LE MIGLIORI RAGIONI SONO LE TUE. . . .>>.

489) << . . . TUTTI QUELLI CHE HANNO SENSO DI RESPONSABILITA' NON COMPLICANO DI PIU' LE COSE. RICONDUCONO I RAPPORTI IN UN BINARIO DI CORRETTEZZA E DI RECIPROCO RISPETTO. . . . >>.

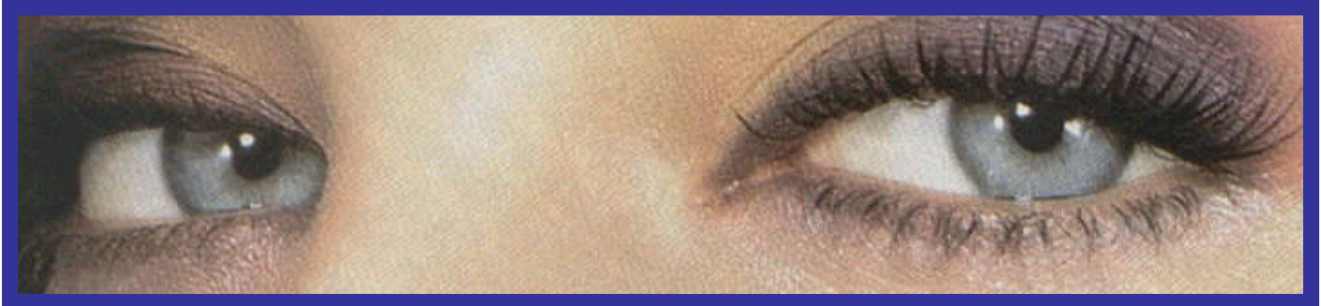
490) << . . . LA **PROSPERITA'** E' FIGLIA DEL **LAVORO** . . . **NON DEI LAMENTI!** . . . IL **LAVORO NON TRADISCE MAI** . . . >>.

491) << . . . NESSUNO E' LIBERO SE TUTTI NON SONO LIBERI. . . . >>.

492) << . . . L'AVVENIRE E' UN LAVORO IN CORSO. . . . >>.

493) << . . . IL SUCCESSO E' UNA CORSA A LUNGA DISTANZA. . . . BISOGNA TENERE IL PASSO, IL RITMO. . . . >>.

494) << . . . LA NATURA NON CHIEDE CHE I PROBLEMI VENGANO DECLAMATI MA CHIEDE CHE VENGANO RISOLTI. . . . >>.



495) << . . . PROVIAMO TUTTI INSIEME A CAMBIARE "MUSICA": CORRA CHI HA PIU' FIATO E AGLI ALTRI SIA ASSICURATO UN POSTO A SEDERE. . . . >>.

496) << . . . NON SI PUO' LAVORARE O VIVERE COMPORTANDOSI COME SE SI FOSSE ETERNAMENTE IN TRANSITO. . . . >>.

497) << . . . LO STIPENDIO NON E' UN RISARCIMENTO PER ESSERE STATI ASSUNTI. MOLTI SI COMPORTANO COME SE LO STIPENDIO E' DOVUTO, IL LAVORO NO. QUESTO E' LAZZARONISMO. . . . >>.

498) << . . . POTREMO DIRE, COSI', CHE UN CORPO NELL'ESERCITARE LA SUA AZIONE SU UN ALTRO CORPO (AZIONE MECCANICA, OTTICA, TERMICA, ELETTRICA, CHIMICA, ECC...) NON CREA UNA FORZA, MA PRODUCE UNA TRASMISSIONE D'ENERGIA. . . . >>.

499) << . . . BISOGNA ESSERE CAPACI, IN AUTONOMIA, DI SAPERE PULIRE GLI "ANGOLI SPORCHI" DEL PROPRIO UFFICIO, SENZA CLAMORE. . . . >>.

500) << . . . SE NON STAI DALLA PARTE DELLA SOLUZIONE. . . FAI PARTE DEL PROBLEMA. . . . >>.

501) << . . . PER FARE CARRIERA BISOGNA MISURARSI SUI RITMI E LE ESIGENZE AZIENDALI. . . . >>.

502) << . . . SE VOLETE INDURRE UNA PERSONA A DIRE SI', NON PENSATE DI RIUSCIRVI METTENDO IN PRIMO PIANO CIO' CHE INTERESSA VOI. . . . >>.

503) << . . . E' NELLA COMMEDIA, NELLA CAPACITA' DI RIDERE E ESSERE FELICI CHE SI ESPLICA L'INTELLIGENZA. NON PER NIENTE IL RISO E LA FELICITA' O ANCHE SOLO LA SERENITA' SONO RARI. LA STUPIDITA' IMPERA. . . . >>.

504)

COS'E' LA POLITICA?

<< . . . QUANDO ESISTE UN PROBLEMA VOLERLO RISOLVERE CON GLI ALTRI E' POLITICA. VOLERLO RISOLVERE DA SOLI PUO' ESSERE SINTOMO DI BARBARIE E DI DITTATURA. . . . >>.

505) << . . . COME NON POSSO GIUDICARE NEGATIVO IL COMPORTAMENTO DI UNA PERSONA CHE ANCHE SE CI TIENE AI RAPPORTI CON ME DESTABILIZZA O TRATTA MALE UNO DEI MIEI COLLABORATORI? . . . >>

506) << . . . E' AUSPICABILE IN UN'EQUIPE CHE NON SIA MORTIFICATO UN SANO E LEGITTIMO SPIRITO DI COMPETIZIONE. . . . >>.



507) << . . . NEL LAVORO DI GRUPPO LA COESIONE NASCE DALLA NECESSITA' DI DARE E RICEVERE SUGGERIMENTI. . . . >>.

508) << . . . CHI SA COMUNICARE VERBALMENTE IN MODO EFFICACE HA UNA VITA MOLTO ATTIVA E APPAGANTE : E' "POPOLARE", E' AMMIRATO E RICOMPENSATO, SE NON ALTRO IN TERMINI DI UMANA GRATITUDINE. . . . >>.

509) << . . . LA PAROLA USATA CON COMPETENZA HA SEMPRE I SUOI LATI POSITIVI. . . . >>.

510) << . . . LAVORARE IN UNA SOCIETA' CHE VEDE NEL PROPRIO PERSONALE LA RISORSA PIU' UTILE E' UNA BENEDEZIONE E, . . . SICURAMENTE, ESSA INVESTE PER IL SUO FUTURO. . . . >>.

511) << . . . TALVOLTA MI CAPITA DI PENSARE CHE IL BUON DIO SEDUTO SU UNA NUVOLA SI LAMENTI: HO PROFUSO TUTTO QUEL TALENTO SULLE MIE CREATURE E LORO NON SI PREOCCUPANO AFFATTO DI SVILUPPARLO. . . . >>.

512) << . . . TUTTI DOBBIAMO TENERE GLI OCCHI BEN APERTI SU NOI STESSI: MODIFICARCI, RIMETTERCI IN DISCUSSIONE, AGGIORNARCI E SCONFIGGERE IL PESSIMISMO DISFATTISTA. . . . >>.

513) << . . . QUANTO MENO IL LAVORO MANUALE ESIGE ABILITA' E FORZA TANTO PIU' IL LAVORO DEGLI UOMINI VIENE SOPPIANTATO DA QUELLO DELLE DONNE E DEI FANCIULLI. . . . >>.

514) << ... LA MENTE NON E' SOGGETTA ALLE AFFEZIONI CHE SI RIFERISCONO ALLE PASSIONI SE NON DURANTE L'ESISTENZA DEL CORPO. ... >>.

515) << ... RIUNENDOSI ATTORNO AD UN TAVOLO NON E' SUFFICIENTE CHE SI DISCUOTA O SI CONVENGA SOLO SULLE CAUSE DI UN PROBLEMA, MA E' INDISPENSABILE CHE SI TROVI L'INTESA PER LA TERAPIA. ... >>.

516) << ... L'IMMAGINE SESSUALE NON DEVE ESSERE ASSIMILATA ALLA VOLGARITA'. CIO' AVVIENE SOLO SE UNO HA PROBLEMI DA CURARE. ... >>.

517) << ...LA MENTE UMANA NON IMPLICA ADEGUATA CONOSCENZA DELLE PARTI COMPONENTI IL CORPO UMANO. TALI PARTI NON SI ADDICONO ALL'ESSENZA DELLO STESSO CORPO SE NON IN QUANTO COMUNICANO RECIPROCAMENTE, SECONDO UN CERTO RAPPORTO, I PROPRI MOVIMENTI. ... >>.

518) **CHI HA QUALCOSA DA DIRE SI FACCIA AVANTI E TACCIA!**

<< ... **IN FAMIGLIA, IN AZIENDA, IN PUBBLICO**, ... **TACERE** SIGNIFICA, ANCHE: RIPRENDERE FIATO, CERCARE LE PAROLE GIUSTE, RIFLETTERE, CAPIRE MEGLIO IL CONTESTO (*PRIMA DI ESPRIMERSI*); ... SIGNIFICA, ANCHE, NON OPPRIMERE/SOFFOCARE/FIACCARE/EMARGINARE/... ALL'INFUORI DAI RAPPORTI DI **CONFIDENZA/AMICIZIA/...**, È INDEROGABILE CHE OCCORRA ANDARE D'ACCORDO E TENDERE AD UN SERENO RAPPORTO DI COMPrensIONE/SOPPORTAZIONE/UMANITÀ. ... >>.

519) **I LEADER PIÙ APPREZZATI/AMATI SONO GRANDI STORYTELLER**



QUANDO I LEADER PARLANO IN PUBBLICO DEVONO ESSERE ... MERAVIGLIOSI! ... IL LORO PARLARE NON DEVE CADERE MAI NEL VUOTO.

<< ... STARE DAVANTI A UN'AUDIENZE, **GRANDE O PICCOLA** CHE SIA, NON È PER, MOLTE PERSONE, UN'ESPERIENZA NÉ AMBITA, NÉ GRADEVOLE, E NEANCHE DIVERTENTE. ... PER ESPERIENZA, SI PUÒ AFFERMARE CHE, SOPRATTUTTO, LA SI DEVE SMETTERE DI PENSARE A SE STESSI E ALLE PROPRIE "FISSAZIONI"; CI SI DEVE CONCENTRARE UNICAMENTE SOLO SU **2 COSE CHIAVI**:

- 1) COSA SI VUOLE REGALARE AGLI ASCOLTATORI CHE SIA INTERESSANTE E UTILE PER LORO?**
- 2) COME SI VOGLIONO FARE SENTIRE?**

SONO QUESTI 2 ASPETTI DA **METTERE BENE A FUOCO DURANTE LA PREPARAZIONE DELLO SPEECH** (*CON UNA MEDITATA TRACCIA SCRITTA E, MAGARI, DAVANTI A UNO SPECCHIO*). ... TALUNO CREDE CHE CI SIA UNA **FORMULA** PER GLI INTERVENTI DI **MAGGIOR SUCCESSO** E PER **RENDERE "PIACEVOLE" UN "DISCORSO"**. ... **IN EFFETTI, PARLARE IN "PUBBLICO" SIGNIFICA: ATTIRARE LA SUA ATTENZIONE ED ENTRARE CON ESSO IN SINTONIA. COME? GUARDANDO SEMPRE OGNUNO NEGLI OCCHI** (*MAI ABBASSARE LO SGUARDO*) **E TRAMITE DEI MECCANISMI, (ORMAI) LARGAMENTE CONSOLIDATI, ATTI A SIMPATIZZARE/FAMILIARIZZARE** CON LE PERSONE CHE HANNO LA PAZIENZA O L'INTERESSE DI ASCOLTARE. ... L'ALLEANZA COL PUBBLICO SI OTTIENE, PER ESEMPIO:

- 1) CONDIVIDENDO UNA STORIA DELLA PROPRIA INFANZIA (O RACCONTANDO UNA BARZELLETTA);**
- 2) RIVELANDO UN SEGRETO PERSONALE O SVELANDO UN PROPRIO EPISODIO/ANEDDOTO DI VITA;**
- 3) LANCIANDO UN APPELLO;**

PERÒ, MAI ABUSARE DI QUESTI STRUMENTI, PERCHÉ C'È IL **RISCHIO** DI FINIRE PER USARE DEI **LUOGHI COMUNI** O SI RISULTA **SFAVOREVOLMENTE MANIPOLATIVI**. ... >>.

520)

CHI FRENA LE RIFORME E': CONTRO L'EUROPA E UN CONSERVATORE, OPPURE NO?



BERTINOTTI / COFFERATI: I CONSERVATORI? & BIAGI: L'INNOVATORE?

<< . . . L'EUROPA DEVE MODERNIZZARE IL MERCATO DEL LAVORO ATTRAVERSO L'ELIMINAZIONE DELLE RIGIDITA' E DELLE INGESSATURE PRESENTI NELLE LEGISLAZIONI SUL LAVORO DELLE SINGOLE NAZIONI (L'ITALIA HA IL PEGGIORE MERCATO DEL LAVORO D'EUROPA). CIO' SI PUO' ATTUARE SOLO SOTTOPONENDO IL CONFRONTO TRA LE ISTITUZIONI E LE PARTI SOCIALI A UNA RIGOROSA VERIFICA DI COMPATIBILITA' CON LE INDICAZIONI COMUNITARIE.



QUALI SONO LE ESIGENZE SENZA ALTERNATIVE DEL MONDO DEL LAVORO EUROPEO?

1. CONDENSARE IN POCHI ED ESSENZIALI PRINCIPI GLI OBBLIGHI PER I GOVERNI NAZIONALI, ORIENTANDO CON VINCOLI PIU' EFFICACI GLI STATI MEMBRI TRAMITE *SOFT LAWS* (NORME LEGGERE). CIO' NON E' AFFATTO UN ATTENTATO ALLA DEMOCRAZIA.
2. MANTENERE LA SCELTA STRATEGICA DI CONCENTRARE GLI SFORZI PER AUMENTARE IL TASSO DI OCCUPAZIONE. CIO' PUO' ESSERE FATTO SOLO ELIMINANDO GLI OSTACOLI E I DISINCENTIVI A ENTRARE O RIMANERE NEL MONDO DEL LAVORO. OCCORRE AVERE LA FORZA DI RIVEDERE ISTITUTI CHE, COME IL PART-TIME, SONO OGGI REGOLATI IN MODO DA SCORAGGIARE LA PARTECIPAZIONE AL MERCATO DEL LAVORO, IN PARTICOLARE DA PARTE DELLE LAVORATRICI.
3. LA FLESSIBILITA' DEL MONDO DEL LAVORO DEVE ESSERE CONIUGATA CON LA SICUREZZA INTESA COME RAFFORZAMENTO DELLA FORMAZIONE CONTINUA E L'INTRODUZIONE DI ADEGUATI AMMORTIZZATORI SOCIALI. DUNQUE, TUTTI I GOVERNI DEVONO RIESAMINARE LA NORMATIVA SUI CONTRATTI DI LAVORO AL FINE DI PROMUOVERE LA CREAZIONE DI PIU' POSTI DI LAVORO (VEDI "ARTICOLO 18"). CHI SI OPpone STRENUAMENTE ALLA REVISIONE DI TALE LEGISLAZIONE SI COLLOCA IN UNA PROSPETTIVA ANTI-EUROPEA E ANTI SVILUPPO DELL'OCCUPAZIONE: TALI PERSONE NON POSSONO CHE ESSERE QUALIFICATI, COME MINIMO, *CONSERVATORI* (NEL

SENSO CHE CHE DIFENDONO I PRIVILEGI DEI SOLI OCCUPATI). DIFENDERE LO STATUS QUO NORMATIVO SIGNIFICA, COMUNQUE, NON TENERE CONTO DEI RICHIAMI CONTINUI COMUNITARI.

4. **ATTRIBUIRE, ALTRESI', UN'ATTENZIONE CENTRALE ALLA DIMENSIONE LOCALE/TERRITORIALE DEL MERCATO DEL LAVORO. CIOE', I SISTEMI DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA DEVONO MIGLIORARE L'OCCUPAZIONE SU TUTTE LE AREE GEOGRAFICHE DEI SINGOLI STATI (IN PARTICOLARE NEL "SUD"). NON RASSEGNAISI A INCREMENTI/ADDENSAMENTI DEL LAVORO LA' DOVE L'OCCUPAZIONE E' GIA' A BUONI LIVELLI. CIO' SI PUO' FARE SPERIMENTANDO NORMATIVE DIFFERENZIALI TRA "NORD" E "SUD" (PER ESEMPIO RIVEDENDO GLI ELEMENTI ATTINENTI AL COSTO DEL LAVORO). CIO' FAVORISCE L'ATTRAZIONE DI INVESTIMENTI STRANIERI E, QUINDI, L'OCCUPAZIONE. TALE ASPETTO E' COLLEGATO CHIARAMENTE ALL'EVOLUZIONE DIFFERENZIALI DEI SALARI, FACENDO SI' CHE ESSI SIANO BASATI SULL'EFFETTIVO SVILUPPO DELLA PRODUTTIVITA' NELLE VARIE ZONE DI UN PAESE.**
5. **INFINE, E' UNA SCELTA SENZA ALTERNATIVE L'AUMENTO DI 5 ANNI DELL'ETA' PENSIONABILE. CIO' E' INDEROGABILE SOPRATTUTTO IN ITALIA OVE L'INVECCHIAMENTO DELLA POPOLAZIONE RENDE NECESSARIO DI INCENTIVARE I LAVORATORI ANZIANI A RIMANERE NEL MERCATO DEL LAVORO. COME? ADOTTANDO FORMULE DI PENSIONAMENTO FLESSIBILE E GRADUALE (ALTRO CHE EMARGINAZIONE O "LIQUIDAZIONE" DEGLI ANZIANI).**

IGNORARE LE RICHIESTE DI MODERNIZZAZIONE PROVENIENTI DAL MERCATO EUROPEO (E NON SOLO DA ESSO) SAREBBE UNA SCELTA (OLTRE CHE CONTRO L'INTEGRAZIONE DEL PROPRIO PAESE IN EUROPA E NEL *MERCATO GLOBALE*) EGOISTICA, PROPRIA DI CHI PENSA A SE STESSO E NON IMMAGINA UN FUTURO MIGLIORE PER I PROPRI FIGLI SOPRATTUTTO PER QUELLI CHE NON SONO INSERITI ANCORA NEL MONDO DEL LAVORO. L'EUROPA E' UN MOVIMENTO PER CERCARE DI DIVENTARE ALTRO DA QUELLO CHE ERAVAMO. BISOGNA RIUSCIRE A FARCI CONTAMINARE DAGLI ALTRI E A CONTAMINARLI. ANDARE VERSO FORME DI INTEGRAZIONE, CIOE' ESSERE SE STESSI E AL TEMPO STESSO ESSERE ALTRO DA SE.

L'INTEGRAZIONE E' CIVILTA'.

NELLA POLITICA ITALIANA, PURTROPPO, ANCORA NON C'E' CHIAREZZA TRA LA VOLONTA' DI RIAFFERMARE LA NOSTRA PARTICOLARITA' E IL BISOGNO DI STARE CON GLI ALTRI. CI SONO MOLTI SBANDAMENTI. COME SE NOI FOSSIMO SOLO PARTE DI UNA ZONA DI LIBERO SCAMBIO E PER IL RESTO FOSSIMO LIBERI DI DECIDERE, MAGARI GUARDANDO AI PRIVILEGI DEL PASSATO. . . . >>.

521) << . . . GLI UOMINI NASCONO COME DIO LI HA FATTI E TALORA ANCHE PEGGIO. . . >>.

522) << . . . TROPPO AMPIO E' DIVENUTO IL DIVARIO TRA L'ELOQUENZA DEI PROCLAMI E LA MODESTIA DEI RISULTATI. . . >>.

523) << . . . LE IMITAZIONI NON SONO MAI ALL'ALTEZZA DELL'ORIGINALE. . . >>.

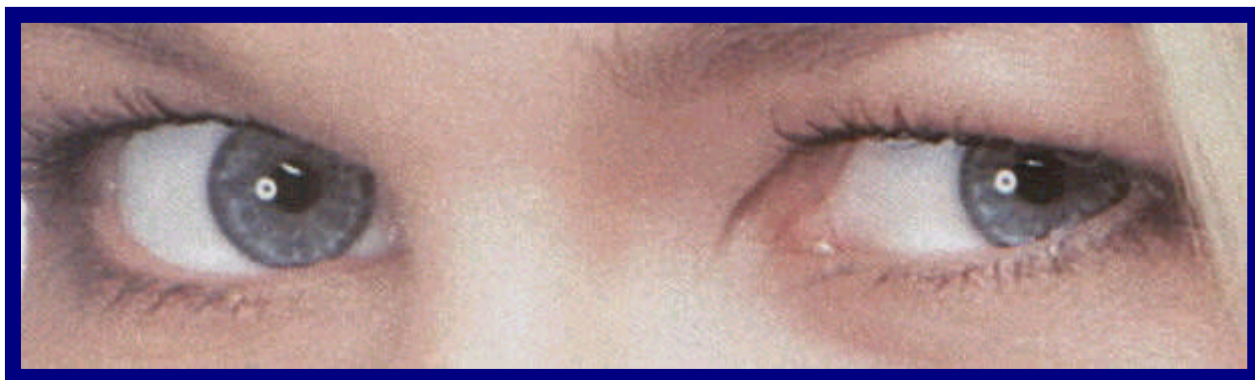
524) << . . . L'EFFICACIA DI UN'AZIONE PASSA PER UNA VOLONTA' DI CONVERGENZA. . . >>.

525) **MANAGER / LEADER E'?** << . . . SAPERE ORGANIZZARE LA SPERANZA. . . >>.

526) << . . . C'E' UN MODO PER SUPERARE I PROPRI LIMITI : E' DI PRENDERE IL MEGLIO DEGLI ALTRI. . . >>.

527) << . . . TRA IL FARE NIENTE E IL FARE TUTTO C'E' LO SPAZIO IN MEZZO PER FARE QUALCOSA. . . >>.

528) << . . . C'E' AL MONDO UNA SOLA COSA PEGGIORE DEL FAR PARLARE DI SE': IL NON FAR PARLARE DI SE'. . . >>.



529) << . . . QUANDO MORIRO', SARO' NIENTE DI NIENTE E NULLA DI ME SOPRAVVIVERA'. NON SONO PIU' GIOVANE E AMO LA VITA. MA MI RIFIUTO DI VIVERE TREMANDO DI TERRORE AL PENSIERO DEL NULLA. LA FELICITA' NON E' MENO VERA PERCHE' DEVE FINIRE, NE' IL PENSIERO E L'AMORE PERDONO IL LORO VALORE PERCHE' NON SONO IMMORTALI. . . >>.

530) << . . . LA VERITA' E' CIO' CHE RESISTE ALLA PROVA DELL'ESPERIENZA. >>.

531) << . . . A PENSARE MALE . . . NON SI FA MAI MALE! . . . >>.

532) << . . . LO SFASCISMO NON FUNZIONA, ALLA FINE, NE' PER SE' NE' PER GLI ALTRI. COMUNQUE, NON E' IL METODO GIUSTO DI PROTESTA. . . >>.

533) << . . . DESIDERARE DI CONDIVIDERE UN'ATTIVITA' CON CHI E' STIMOLATO DALLE RESPONSABILITA' NON DA CHI APPROFITTA DEI POSSIBILI VUOTI DI CONTROLLI. . . >>.

534) << . . . BISOGNA ODIARE LA PUNTUALIZZAZIONE DELL'OVVIO. . . CHI LO FA E' IMBECILLE. . . >>.

535)

MA, IN CHE DIO CREDERE?

<< . . . " CREDO NEL DIO DI SPINOZA, CHE SI RIVELA NELL'ARMONIA DI TUTTE LE COSE, NON IN UN DIO CHE SI INTERESSA DEL DESTINO E DELLE AZIONI DEGLI UOMINI". . . >>.

536)

NEONATI ... "DIVERSI"



537)

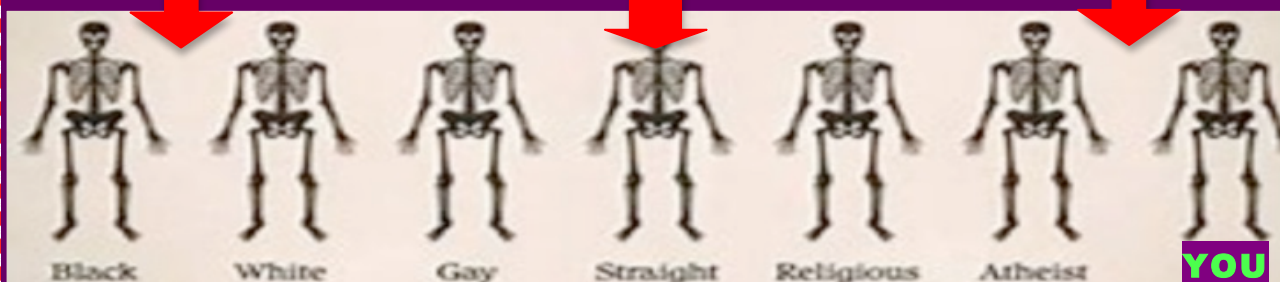
L'IMPORTANZA DELLA QUALITA' DEL SERVIZIO TELEFONICO IN AZIENDA?



<< ... LA FRASE: **"IL CENTRALINO E' IL VERO BIGLIETTO DA VISITA DELL'AZIENDA"** E' DIVENTATA UN VERO E PROPRIO **RITORNELLO** DA QUANDO LA MAGGIOR PARTE DEI **CONTATTI CLIENTE>AZIENDA** AVVIENE ATTRAVERSO IL **TELEFONO** (FISSO O CELLULARE). ... LA **DURATA DELLA TELEFONATA NON** DEVE ESSERE **LUNGA**. ... È **IMPERATIVA** LA NECESSITA' DI **BILANCIARE** ALCUNE **ESIGENZE DIVERSE** (TALVOLTA, **CONTRASTANTI**). ... IL **CONTATTO** PUÒ **DURARE** ANCHE **POCHI SECONDI** (ESSO DIPENDE DA: LA **MOTIVAZIONE** DEGLI **OPERATORI**, LE **ESIGENZE** DI **RIDURRE** I TEMPI DI **ATTESA**, LA **CAPACITÀ** DI **FORNIRE** "SOLUZIONI", LA **NECESSITA'** DI **ASSICURARE** ELEVATI **STANDARD QUALITATIVI** NELLA **COMUNICAZIONE**, ...). **CONIUGARE** TALI **ESIGENZE NON E' FACILE**, ANCHE PERCHE' SPESSO L'**ADDESTRAMENTO** DEGLI **OPERATORI TELEFONICI** SI INCENTRA UNICAMENTE SULLE **"TECNICHE"** DI **COMUNICAZIONE VERBALE** (TIPO: **COSA DIRE**, **COSA NON DIRE**, **COME DIRE**, ...). **PERO'**, COSÌ, SI **SOTTOVALUTA** L'**ELEMENTO UMANO** INSITO IN QUALSIASI ATTIVITA'. **QUINDI**, OCCORRE **ISTRUIRE** GLI **OPERATORI TELEFONICI NON** SIGNIFICA **LEGARE** LA LORO **"RISPOSTA"** A UNO **SCRIPT** MA, PIU' SEMPLICEMENTE, **FORNIRE SOLO** ALCUNE **LINEE GUIDA BASILARI**, **CHIARE** TRAMITE LE QUALI POTERE **ESPRIMERE** LA **PROPRIA INDOLE NATURALE**. ... IN ALTRE PAROLE, È **VITALE** **ESALTARE** LE **"CAPACITÀ PERSONALI"** DEGLI **OPERATORI**. ... **CLIENTI, PARTNER, FORNITORI** **DESIDERANO AVERE RISOLTI I LORO PROBLEMI ATTRAVERSO UN CONTATTO TELEFONICO**. ... **PER TALE MOTIVO**, OCCORRE CHE L'**AZIENDA** **CONCENTRI** L'**ATTENZIONE** SIA SUGLI **ASPETTI TEORICI**, SIA SU QUELLI **TANGIBILI/REALI**. ... L'**AZIENDA NON** DEVE **OMETTERE**, **PERCIO'**, DI **FORNIRE** ALLE **PERSONE RESPONSABILI**

ISTRUZIONI/FORMAZIONE PRECISE SULL'IMPIEGO DELLE **TECNICHE** DI **COMUNICAZIONE INTERPERSONALE** E **DELL'ASCOLTO** POICHE' QUESTE **CONSENTONO** DI **COMPNDERE** APPIENO E, CONSEGUENTEMENTE, **SODDISFARE** E **FIDELIZZARE** I **PROPRI "CLIENTI"**. ... >>.

538) **A PROPOSITO DI ... RAZZISMO**



CONCEZIONE FONDATA SUL PRESUPPOSTO CHE ESISTANO RAZZE UMANE BIOLOGICAMENTE E STORICAMENTE SUPERIORI AD ALTRE RAZZE. ... CIÒ È ALLA BASE DI UNA CERTA AZIONE POLITICA. ... PER ESEMPIO, NELLA REPUBBLICA SUDAFRICANA ERA STATA ATTUATA UNA POLITICA ESTREMISTICA DI DISCRIMINAZIONE RAZZIALE (L'APARTHEID, FORMALMENTE ABOLITA NEL 1991), PERSEGUITA DALLE MINORANZE BIANCHE E ATTUATA, CON OGNI MEZZO, ANCHE VIOLENTO, AI DANNI DELLA LIBERTÀ E DEI DIRITTI CIVILI DEGLI INDIGENI NERI: N. MANDELA NE SA QUALCOSA.

<< ... QUALCUNO **IGNORA** ANCORA (O **FINGE DI NON SAPERE**) CHE ("PRESUMIBILMENTE") LA **STORIA** DELL'**EVOLUZIONE UMANA** INIZIA (IN ESTREMA SINTESI) **DALL'AUSTRALOPITECO/"SCIMMIA DEL SUD"** (DEL **SUD AFRICA-AUSTRALE** > ~3÷4 **MILIONI DI ANNI FA**) CHE HA **"EMIGRATO"** SU TUTTA LA TERRA DANDO VITA ALLE **DIVERSE RAZZE**. ... PERALTRO, GENETICAMENTE, PURE I **GEMELLI MONOZIGOTI** (= INDIVIDUI GENERATI DALLA FECONDAZIONE, TRAMITE UNO SPERMATOZOO MASCHILE, DI UN OVULO FEMMINILE), **ORIGINATI DALLO STESSO ZIGOTE**, HANNO DIVERSE **"MAPPE GENETICHE"** PRODOTTE ANCHE DAI **MUTAMENTI** CHE SI VERIFICANO **DURANTE LO SVILUPPO/CRESCITA DELL'INDIVIDUO** (PER: L'ALIMENTAZIONE, L'EDUCAZIONE FAMILIARE, LA FORMAZIONE, LE FREQUENTAZIONI, LA PROFESSIONE, ...). ... LE **DIFFERENZE TRA LE PERSONE** (OLTRE CHE PER I CERVELLI), ANCHE SE **STRETTAMENTE CONNESSE**, SONO STATE L'**APPILGIO** PER STUDIARE LE **TECNICHE D'ANALISI GENETICA** DI OGNI **PERSONA**. ... NONDIMENO, LA **DIVERSITÀ BIOLOGICA UMANA** NON PUÒ ESSERE PRESA A **PRETESTO** PER **DISTINZIONI RAZZIALI**. ... **PERCIÒ**,



OGGI SI PUÒ ASSERIRE CHE OGNI PERSONA È SEMPRE DIVERSA DA UN'ALTRA



... **NON SOLO PER**: IL **PIGMENTO DELLA PELLE**, IL **SESSO**, L'**APPARTENENZA A CIVILTÀ/TERRA D'ORIGINE** **DIVERSA**, LA **CREDENZA RELIGIOSA**, LA **LINGUA**, LA **FEDE POLITICA**, L'**ORIENTAMENTO SESSUALE**,

... **QUINDI**, COL **BUON SENSO/SAGGEZZA** SI PUÒ **SOSTENERE** CHE **OGNI PROPENSIONE** O **DISCRIMINAZIONE PSICOLOGICA/POLITICA/IDEOLOGICA/...**, BASANDOSI SULLA **PRESUNTA SUPERIORITÀ** DI UNA **RAZZA RISPETTO ALLE ALTRE** (SUSCETTIBILE, **ADDIRITTURA**, DI **ASSURGERE A TEORIA** O DI **ESSERE AVALLATA DA UNA LEGGE** > **APARTHEID**), CHE FAVORISCA/DETERMINI **ASSURDE/IRRAZIONALI DISCRIMINAZIONI/DANNI SOCIALI** A **INDIVIDUI/CATEGORIE/...** O, NIENTEMENO, **ORGANIZZI GENOCIDI** E **"FOSSE COMUNI"** SCATURISCE DA **FOLLIA/PSICOPATIA/...** . **CIÒ NON DEVE, PERÒ, CONSENTIRE MAI** CHE L'**EMIGRAZIONE** SIA MOTIVO DI **"DISTRUZIONE"** DI UNA **CIVILTÀ EVOLUTA**. ...>>.

539) **A PROPOSITO DEL ... "CLIENTE"**

<< ... **"BISOGNA AVERE MOLTISSIMO RISPETTO** SU CHI HA **INVESTITO SU DI NOI** IN **SOLDI**, **RISPARMI**, **AFFEZIONE**, **PASSIONE**, **SIMPATIA**, **GUSTO**, ..." >>.

540)

NELL' "ELOGIO DELL'INTELLIGENZA", LA CAPACITA' DI COMUNICARE STA IN CIMA A TUTTO?



1564 - 1642

<< . . . IO SON MOLTE VOLTE ANDATO MECO MEDESIMO CONSIDERANDO, IN PROPOSITO DI QUESTO CHE DI PRESENTE DITE, QUANTO GRANDE SIA L'ACUTEZZA DELL'INGEGNO UMANO; E MENTRE IO DISCORRO PER TANTE E TANTO MARAVIGLIOSE INVENZIONI TROVATE DA GLI UOMINI, SI' NELLE ARTI COME NELLE LETTERE, E POI FO REFLESSIONE SOPRA IL SAPER MIO, TANTO LONTANO DAL POTERSI PROMETTERE NON SOLO DI RITROVARNE ALCUNA DI NUOVO, MA ANCO DI APPRENDERE DELLE GIA' RITROVATE, CONFUSO DALLO STUPORE ED AFFLITTO DALLA DISPERAZIONE, MI REPUTO POCO MENO CHE INFELICE. S'IO GUARDO ALCUNA STATUA DELLE ECCELLENTI, DICO A ME MEDESIMO: "E QUANDO SAPRESTI LEVARE IL SOVERCHIO DA UN PEZZO DI MARMO, E SCOPRIRE SI' BELLA FIGURA CHE VI ERA NASCOSTA? QUANDO MESCOLARE E DISTENDERE SOPRA UNA TELA O PARETE COLORI DIVERSI, E CON ESSI RAPPRESENTARE TUTTI GLI OGGETTI VISIBILI, COME UN MICHELAGNOLO, UN RAFFAELLO, UN TIZIANO?". S'IO GUARDO QUEL CHE HANNO RITROVATO GLI UOMINI NEL COMPARTIR GL'INTERVALLI MUSICI, NELLO STABILIR PRECETTI E REGOLE PER POTERGLI MANEGGIAR CON DILETTO MIRABILE DELL'UDITO, QUANDO POTRO' IO FINIR DI STUPIRE? CHE DIRO' DE I TANTI E SI' DIVERSI STRUMENTI? LA LETTURA DE I POETI ECCELLENTI DI QUAL MERAVIGLIA RIEMPIE CHI ATTENTAMENTE CONSIDERA L'INVENZION DE' CONCETTI E LA SPIEGATURA LORO? CHE DIREMO DELL'ARCHITETTURA? CHE DELL'ARTE NAVIGATORIA?

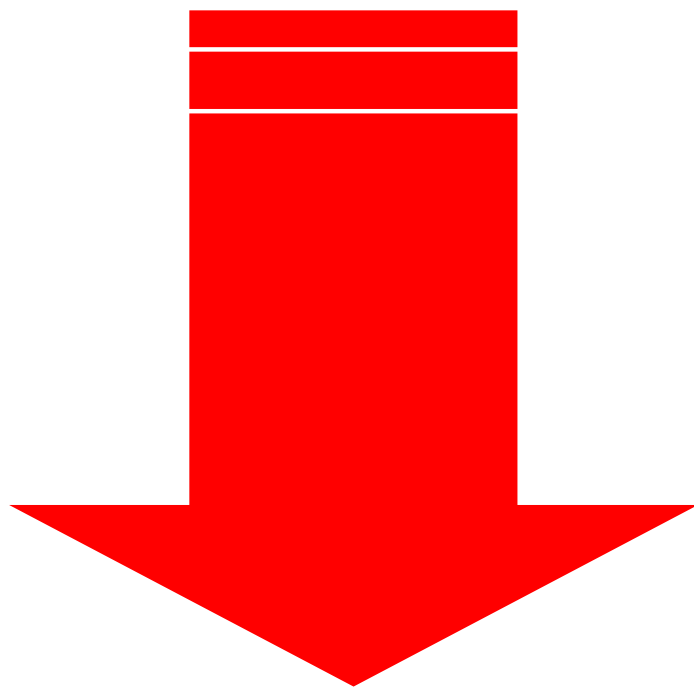
MA SOPRA TUTTE LE INVENZIONI STUPENDE, QUAL EMINENZA DI MENTE FU QUELLA DI COLUI CHE S'IMMAGINO' DI TROVAR MODO DI COMUNICARE I SUOI PIU' RECONDITI PENSIERI A QUALSIVOGLIA PERSONA, BENCHE' DISTANTE PER LUNGHISSIMO INTERVALLO DI LUOGO E DI TEMPO? PARLARE CON QUELLI DELL'INDIE, PARLARE A QUELLI CHE NON SONO ANCORA NATI NE' SARANNO SE NON DI QUA A MILLE E DIECI MILA ANNI? E CON QUAL FACILITA'? CON I VARI ACCOZZAMENTI DI VENTI CARATTERUZZI SOPRA UNA CARTA. SIA QUESTO IL SIGILLO DI TUTTE LE AMMIRANDE INVENZIONI UMANE, E LA CHIUSA DE' NOSTRI RAGIONAMENTI DI QUESTO GIORNO >>.

541) << . . . BISOGNA PORTARE AL CENTRO DI OGNI DISCUSSIONE IL TEMA DELLA COMPETITIVITA' DELL'AZIENDA. . . >>.

BRAINSTORMING

N°1

CONTINUA



B1d